

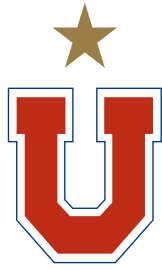


2016

MEMORIA ANUAL  
Y ESTADOS FINANCIEROS

AZUL AZUL S.A.





# AZUL AZUL S.A. 2016

## MEMORIA ANUAL Y ESTADOS FINANCIEROS

### INDICE

3	Carta del Presidente	24	Clientes y Proveedores
5	Constitución de la Sociedad	24	Dominios de Azul Azul S.A.
6	Propiedad y Control	25	Área Social
8	Directorio y Administración	27	Inversiones
13	Historia	28	Hechos Posteriores
13	Misión y Objetivos	29	Hechos Relevantes
14	Hechos Deportivos Fútbol Profesional		
16	Fútbol Formativo		
18	Proyectos al 2017		
18	Hechos Comerciales		
19	Factores de riesgo		
21	Administración y Finanzas		
22	Marcas de Azul Azul S.A.		
			<b>ESTADOS FINANCIEROS AZUL AZUL S.A.</b>
		36	Informe de los Auditores
		38	Balance General Consolidado
		45	Notas a los Estados Financieros
		99	Análisis Razonado
		101	Declaración de Responsabilidad





UNIVERSIDAD  
DE CHILE



MA  
HOR



# CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado Hincha Azul.

El 2016 quisimos darle un sello distinto a la propuesta futbolística de nuestro primer equipo. Se escogió como Director Técnico a Sebastián Becaccece, quien venía precedido de un exitoso proceso con la selección chilena y también era conocedor del Club y del fútbol nacional, tras su destacado paso por nuestra institución.

Para este proyecto se hizo una importante inversión en jugadores seleccionados nacionales y de categoría internacional, cuya experiencia apuntaba a complementarse con la incorporación de jóvenes talentos de proyección.

En su momento, tanto la llegada del nuevo técnico como los refuerzos sumados, fueron ampliamente destacados y aprobados por la gran mayoría del medio futbolístico.

A pesar de este significativo esfuerzo realizado, los resultados mínimos para un Club de la envergadura de la U, nunca llegaron. Con ello se debió poner fin al proyecto de manera anticipada.

En un momento particularmente sensible, entendimos que el plantel debía potenciarse con la fuerza de su historia, por lo que dos emblemáticos ex jugadores, Víctor Castañeda como técnico y Luis Musri como su ayudante, aceptaron el desafío de asumir la conducción del equipo. A nombre del directorio se les agradece la entrega y compromiso que tuvieron con el Club en ese complicado momento.

Es cierto. Los objetivos deportivos no se cumplieron, por lo que sinceramente compartimos la desazón y la amargura de los miles de hinchas azules. Sin embargo, en esta adversidad, se abrió un espacio para sentirnos orgullosos. Al país entero le demostramos que el sentimiento azul va mucho más allá de los resultados en particular. Fuimos el Club que más público llevó al estadio, a bastante distancia de las restantes instituciones. Volvimos a dar cuenta del sentimiento incondicional que significa llevar a la U en el corazón.

Al concluir el año, se optó por Guillermo Hoyos como nuevo Director Técnico. Tenemos confianza en que su trabajo metódico, intenso y comprometido nos lleve a los objetivos naturales que se merece nuestra Universidad de Chile: Disputar los títulos nacionales y cumplir protagónicas actuaciones en el plano internacional. Un desafío que necesariamente contempla la incorporación gradual de nuestra serie juvenil, que se tituló campeón de la categoría después de 13 años... ¡Felicitaciones!



La U somos todos. Con esa convicción fue imperioso cumplir con la demanda realizada en la pasada junta de accionistas, de crear una instancia de participación efectiva de la transversal familia azul. Es así como está en pleno funcionamiento el Consejo Azul. Esta entidad reúne a accionistas, abonados, hinchas, ex jugadores y representantes de Casa de Estudios, que en un marco de respeto, dedicación y profundo cariño por la U, elaboran y debaten propuestas en diferentes áreas para el desarrollo integral del Club.

Nos aprestamos a conmemorar los 90 años de esta gloriosa institución. Motivo de sobra para unirnos más que nunca. Hinchas, jugadores, cuerpo técnico y dirigentes, todos juntos somos los llamados a ser los responsables de hacer cada día más grande la historia de nuestra Universidad de Chile.

Un saludo afectuoso,

CARLOS HELLER SOLARI





# CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Azul Azul S.A. fue constituida por escritura pública otorgada el 15 de mayo de 2007 ante la Notario Público de Santiago señora Nancy de la Fuente Hernández, cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial N°38.765 de fecha 17 de mayo de 2007, e inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 19.275, número 14.063 del mismo año.

El 8 de junio de 2007 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha instancia.

La Sociedad tiene por objeto organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo, recreacional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad, podrá prestar servicios de asesoría, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y otros ámbitos y especialidades de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 8 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un Contrato de Concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra, representada por el síndico titular José Manuel Edwards Edwards, a fin de gestionar todos los activos de ésta. La Sociedad inició sus actividades operacionales el 20 de junio de 2007.

## DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA



### Razón Social

AZUL AZUL S.A.

### Nombre de Fantasía

AZUL AZUL

### R.U.T.

76.838.140-2

### Inscripción en Registro de Valores

N° 978

### Tipo de Sociedad

SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA

### Domicilio Legal

AVENIDA EL PARRÓN 0939, LA CISTERNA,  
SANTIAGO DE CHILE

### Página en Internet

WWW.UDECHILE.CL

### Correo electrónico

INFO@UDECHILE.CL



# PROPIEDAD Y CONTROL

Azul Azul S.A. es una sociedad anónima abierta, cuyas acciones se encuentran inscritas en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el N° 978. Al cierre de los Estados Financieros, el capital suscrito y pagado asciende a M\$18.584.895 dividido en 40.416.902 acciones, de las cuales 40.416.901 acciones son serie B y una acción serie A, esta acción preferente pertenece a la Universidad de Chile (Casa de estudios), que le otorga el derecho a elegir dos de los once directores y los nueve restantes son elegidos de la serie B.

## ESTRUCTURA ACCIONARIA

La Sociedad tiene como controlador a Sociedad de Inversiones Alpes LTDA, Rut: 77.447.860-4, con 62,12%.

Los 12 mayores Accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 son:

### ACCIONES SERIE A

Nombre o Razón Social	R.U.T.	Acciones	Participación
Universidad de Chile	60.910.000-1	1	100%

### ACCIONES SERIE B

Nombre o Razón Social	R.U.T.	Acciones	Participación
Sociedad de Inversiones Alpes Ltda.	77.447.860-4	25.106.941	62,12%
Inmobiliaria DSE Ltda.	77.219.250-9	8.535.145	21,12%
Asesorías e Inversiones Sangiovese Ltda.	78.907.390-2	2.808.671	6,95%
Inversiones SW Ltda.	96.937.530-3	585.380	1,45%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	555.785	1,38%
Banchile Corredora de Bolsa S.A.	96.571.220-8	367.019	0,91%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	96.683.200-2	245.733	0,61%
BancoEstado S.A. Corredora de Bolsa	96.564.330-3	241.029	0,60%
Euroamerica Corredora de Bolsa S.A.	96.899.230-9	189.654	0,47%
BCI Corredora de Bolsa S.A.	96.519.800-8	134.710	0,33%
Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	96.665.450-3	113.680	0,28%
Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	96.772.490-4	82.298	0,20%

Fuente: DCV Registros, empresa encargada del Registro Accionario de la Sociedad, todas correspondiente a acciones serie B.





**PERSONAS NATURALES O JURÍDICAS  
QUE REPRESENTAN EL 10% O MÁS DEL CAPITAL DE LA ENTIDAD**

Accionista / Empresa	R.U.T.	N° Acciones	Participación
Carlos Heller Solari	8.717.000-4		
Inversiones Alpes Limitada	77.447.860-4	25.106.941	62,12%
<b>Total</b>		<b>25.106.941</b>	<b>62,12%</b>

Accionista / Empresa	R.U.T.	N° Acciones	Participación
Daniel Schapira Eskenazi	5.279.960-0		
Inmobiliaria DSE Limitada	77.219.250-9	8.535.145	21,12%
<b>Total</b>		<b>8.535.145</b>	<b>21,12%</b>



# DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

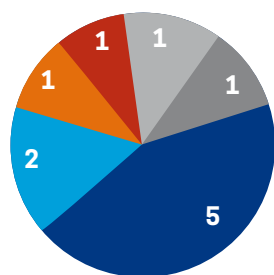
Al 31 de Diciembre de 2016

## DIRECTORIO

Nombre	Cargo	Profesión u oficio	Nacionalidad
Carlos Alberto Heller Solari	Presidente	Empresario / Director	Chilena
Mario Eduardo Conca Rosende	Vice Presidente	Ingeniero Civil Industrial	Chilena
Carolina Coppo Diez	Directora	Abogado	Chilena
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo	Chilena
Patricio Mardones Díaz	Director	Preparador Físico	Chilena
Arturo Miranda Eguiluz	Director	Administración de Empresas	Chilena
José Luis Navarrete	Director	Contador Auditor	Chilena
Gonzalo Rojas Vildosola	Director	Ingeniero Comercial	Chilena
Daniel Schapira Eskenazi	Director	Ingeniero Civil Industrial	Chilena
Eduardo Schapira Peters	Director	Ingeniero Civil	Chilena
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil	Chilena

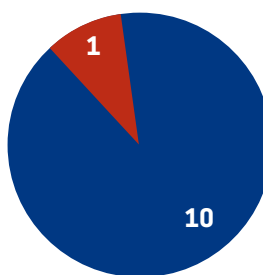
## Rango de edad, género y antigüedad directores

Al 31 de Diciembre de 2016



### Rango Edad

- <30 años
- 31-40 años
- 41-50 años
- 51-60 años
- 61-70 años
- >71 años



### Género

- Femenino
- Masculino

### Rango Antigüedad

	0-3 años	3-6 años	6-9 años	9-12 años
Total	6	1	1	3

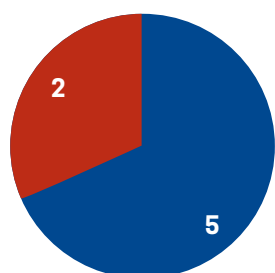


## ADMINISTRACIÓN

Nombre	Cargo	Profesión u oficio	Nacionalidad
Pablo Silva	Director Ejecutivo	Ingeniero Comercial	Chilena
Eduardo Alamos Aguirre	Gerente General	Ingeniero Comercial	Chilena
Andrés Lagos Gana	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial	Chilena
Karina Gálvez Espinoza	Gerente de Adm. y Finanzas	Ingeniero Civil Industrial	Chilena
Felipe de Pablo Jerez	Gerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico	Chilena
Ignacio Asenjo	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero Comercial	Chilena
Carlos Videla	Gerente de Comunicaciones	Periodista	Chilena

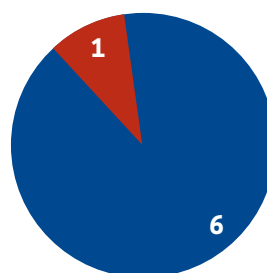
### Rango de edad, género y antigüedad gerentes

Al 31 de Diciembre de 2016



#### Rango Edad

- <30 años
- 31-40 años
- 41-50 años
- 51-60 años
- 61-70 años
- >71 años



#### Género

- Femenino
- Masculino

#### Rango Antigüedad

Rango Antigüedad	0-3 años	3-6 años	6-9 años	9-12 años
Total	3	4	0	0





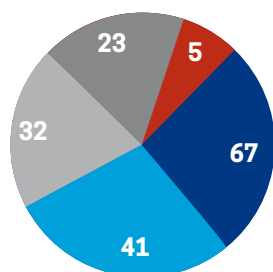
## FUNCIONARIOS

La Sociedad al 31 de diciembre de 2016, tiene una dotación de 168 funcionarios distribuidos según cargos:

Gerentes y Ejecutivos	7
Profesionales y Técnicos	118
Operativos, Ventas y Administrativos	43
<b>Total</b>	<b>168</b>

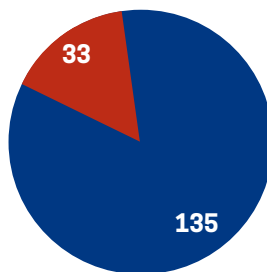
### Rango de edad y género funcionarios

Al 31 de Diciembre de 2016



#### Rango Edad

- <30 años
- 31-40 años
- 41-50 años
- 51-60 años
- 61-70 años
- >71 años

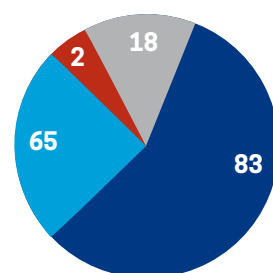


#### Género

- Femenino
- Masculino

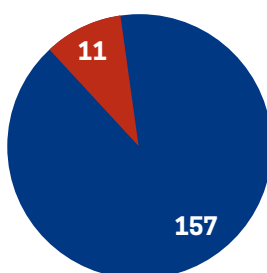
### Rango de antigüedad y nacionalidad funcionarios

Al 31 de Diciembre de 2016



#### Rango Antigüedad

- > 3 años
- 3-6 años
- 7-8 años
- 9-12 años



#### Nacionalidad

- Extranjeros
- Chilenos





# DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

(continuación)

## Brecha salarial por género

Distribución Total	Promedio Sueldo Bruto	%
Gerentes y Ejecutivos	10.917.605	100
Operarios, Ventas y Administrativos	1.063.818	100
Profesionales y Técnicos	5.015.009	100
<b>Total general</b>	<b>4.249.634</b>	

Femenino	Promedio Sueldo Bruto	%
Gerentes y Ejecutivos	6.415.620	59
Operarios, Ventas y Administrativos	1.424.734	134
Profesionales y Técnicos	1.065.908	21

Masculino	Promedio Sueldo Bruto	%
Gerentes y Ejecutivos	11.667.936	107
Operarios, Ventas y Administrativos	803.959	76
Profesionales y Técnicos	5.546.619	111

## ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

La Sociedad asumió en plenitud sus funciones el 20 de Junio de 2007, iniciando una reestructuración en la Administración, el Primer Equipo y el Fútbol Joven, con sus respectivos cuerpos técnicos, lo que se enmarca dentro de un modelo económico-deportivo marcado permanentemente por la aspiración de consolidar al Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile como el referente principal en el fútbol profesional chileno.

Con un Plantel Profesional de excelencia, dirigido por un Cuerpo Técnico de primer nivel, se espera tener el mayor número de logros deportivos y ser participante activo en torneos internacionales; con ello, además de aumentar los ingresos mensuales, se fortalecerá la marca de la "U", ofreciéndole a los inversionistas una empresa atractiva y rentable.

Especial importancia, además, le ha dado Azul Azul S.A. al Fútbol Joven. Podemos notar el creciente interés de los niños y jóvenes por querer jugar en una institución con la tradición de Universidad de Chile. Al mismo tiempo y luego de analizar los mercados internacionales, podemos concluir que la transferencia de jugadores es una de las bases sobre las que se sustentan los Clubes más importantes del mundo.

## REMUNERACIONES

### Directores

Durante el año 2016, los señores directores no percibieron remuneraciones por concepto de dietas por asistencia a sesiones ni por otras funciones distintas del ejercicio de su cargo o por conceptos de gastos de representación, viáticos, regalías y en general, otro estipendio.

### Gastos Asesor a Directorio

Durante el año 2016, hubo gastos por concepto de asesorías al Directorio por M\$59.000.

### Gerentes

Las remuneraciones del período, percibidas por los gerentes, subgerentes y ejecutivos principales de la Sociedad, fueron de M\$615.080.





# HISTORIA DEL CLUB

El Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile fue fundado el 24 de Mayo de 1927 y se constituyó, desde sus inicios, como uno de los más populares del fútbol chileno.

Su historia da cuenta de un club acostumbrado al éxito. Campeón invicto de una Copa Sudamericana (2011), 17 campeonatos nacionales de Primera División, (1940, 1959, 1962, 1964, 1965, 1967, 1969, 1994, 1995, 1999, 2000, 2004, Apertura 2009, Apertura y Clausura 2011, Apertura 2012 y Apertura 2014), cinco torneos de Copa Chile (1979, 1998, 2000, 2012-2013 y 2015) y una Supercopa (2015).

Una de las etapas más gloriosas del Club fue sin duda entre 1959 y 1969, década en la que se consiguieron seis campeonatos y se

conformó un sólido equipo que se inmortalizó con el nombre de "Ballet Azul". Esta oncena fue la base de la selección chilena que consiguió el histórico tercer lugar en el Mundial de 1962, e inició la larga tradición de fieles seguidores del Equipo Azul que se mantiene hasta nuestros días, pasando de generación en generación.

Destacable también son los éxitos logrados en las últimas temporadas, en las que se abrochó el tricampeonato y la Copa Sudamericana. Esta última competencia no ha sido ganada por ningún otro equipo chileno en su historia.

El apoyo incondicional de los seguidores de la "U", sumado al trabajo serio y planificado de la concesionaria Azul Azul S.A. busca garantizar un futuro esperanzador para los fanáticos de esta institución.

## AZUL AZUL S.A. UNIVERSIDAD DE CHILE

### MISIÓN

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo deportivo.

### OBJETIVOS

Nuestro objetivo principal es transformar al equipo de fútbol de Universidad de Chile (incluyendo sus series cadetes y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile.

Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos:

- Fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile.
- Desarrollar actividades que nos permitan valorizar la marca Universidad de Chile.
- Incrementar la asistencia de público al estadio.
- Desarrollar programas de captación y fidelización de abonados.
- Tener un equipo competitivo y exitoso.
- Participar permanentemente en campeonatos internacionales.



# HECHOS DEPORTIVOS

A pesar de no ser un año 2016 bueno en relación a los resultados obtenidos en torneo nacional, si podemos destacar que se clasificó a un torneo internacional como es la copa Sudamericana.

Dentro de esta clasificación y como son partidos de ida y vuelta, este torneo nos podrá servir para mostrar a nuestros jugadores a nivel internacional y de esa manera poder tener opciones de futuras ventas que permitan fortalecer nuestro plan económico para la temporada venidera.

Nuestro grupo de jugadores a pesar de no tener semestres anteriores buenos, se volvieron a focalizar para este semestre, se están reinventando, ya no existen las expulsiones tontas, los goles en contra nos afectan menos y con un plantel creyente en nuestro cuerpo técnico.

Sabiendo que con la base de juego que estamos obteniendo y donde nuestros jugadores se están reinventando, se pueden proponer objetivos en el corto plazo, fin de semana tras fin de semana y así estar con las ilusiones intactas de lograr objetivos.

Estos motivos de mejora ilusionan en que las rachas negativas que hemos tenido como institución pasarán.

Otra cosa importante que estamos trabajando como objetivo para este 2017, es proyectar una visión y misión conjunta de la institución, donde el plantel y cuerpo técnico se identifiquen en la búsqueda de los lineamientos y estrategias que propone el club, desde sus diferentes estamentos directivos.

Todo esto para volver a ser un equipo protagonista dentro del campo de juego, estar en los primeros lugares y poder en los torneos venideros, lograr siempre clasificaciones a torneos internacionales.

Está claro que no es de la noche a la mañana poder lograr estos objetivos, ya que en el fútbol los objetivos son a corto plazo, sin embargo no existe otra manera que no sea gradual, por muy rápido que sean los tiempos. Debemos ser eficientemente graduales ya que la proactividad se basa en la simpleza y en lo asertivo de nuestra propuesta y si sumamos las capacidades de nuestros jugadores, cuerpo técnico y de nosotros como institución, esa gradualidad se transformara en logros.

Las próximas políticas deportivas ojalá nos permitan retomar el camino del éxito que nuestra institución se merece y de donde nunca debió salir.

Debemos trabajar en forma conjunta, potenciar nuestros estamentos de forma sencilla y concreta, que esté por sobre los resultados y entrenadores, para volver en el mediano plazo a ser un equipo fuerte en lo deportivo, que prepare jugadores jóvenes nuestros para que sean un aporte real al primer equipo, compre, potencie y venda jugadores ganadores, con títulos de por medio, para una mejor plusvalía.

Nosotros, Universidad de Chile, somos una institución grande, que se reinventa para así seguir día a día ir creciendo y ser más grande.

Por la U que es más que una pasión.







# FÚTBOL FORMATIVO

Para nuestro Fútbol Formativo el año 2016 sin duda fue un año de consolidación del proyecto iniciado en Enero del 2015. El giro que se dio a la modernidad en términos metodológicos y operativos, tuvo durante este año señales claras de que los cambios propuestos generaron mejoras tanto en nuestros jugadores como en nuestros técnicos. Hoy podemos ver un perfil de jugador distinto, con un conocimiento del juego mayor, asumiendo responsabilidades dentro y fuera de la cancha y con un biotipo distinto.

El proyecto, como explicábamos durante el año anterior, se basa en el desarrollo individual del jugador y es así como durante el año 2016 implementamos y gestionamos una serie de herramientas y experiencias que nos permitieron que tanto los jugadores como los técnicos sean parte activa de este proyecto, que entiendan los objetivos personales y grupales y los puedan transformar en acciones concretas que reflejen su mejora y su internalización del aprendizaje.

Si bien, nuestro proyecto habla del desarrollo individual de los jugadores por sobre el resultado de nuestros equipos, podemos decir con orgullo que después de 13 largos años nuestra categoría juvenil se corona campeón del torneo de Clausura 2016. En el resto de las categorías también obtuvimos grandes resultados, con campeonatos en la categoría Sub 11 y peleando los torneos hasta el final en el resto de las categorías. Además nuestras categorías femeninas obtuvieron 4 de los 5 Torneos disputados durante el 2016, es sin duda el mejor año en la historia de nuestro Fútbol Femenino.

Dentro de las acciones que realizamos durante el año 2016, en la búsqueda de entregar experiencias importantes a nuestros jugadores, desarrollamos 4 importantes giras por el mundo. La primera fue en Dallas, Estados Unidos, en donde nuestra categoría Sub 17 participó en el Generation Adidas Cup. Con una actuación muy destacada derrotaron a equipos como el Villarreal de España y disputaron la final con River Plate de Argentina. La segunda gira la realizaron 48 jugadores por Doha, Qatar, en donde tres categorías participaron del Tri Series con la Academia Aspire y con Red Bull de Austria. La tercera gira la realizó nuestra categoría por Porto Alegre Brasil, disputando un Torneo de altísimo nivel con los mejores equipos de Brasil. Por último, nuestras series Sub 14 y Sub 15 realizaron una gira por Mendoza y Córdoba Argentina. Lo anterior, son muestras claras del convencimiento que tenemos como Fútbol Formativo de que este tipo de experiencias son necesarias para el desarrollo como futbolista y como persona de nuestros jugadores. Además es importante destacar que invitaciones como las que nos realizaron a estos Torneos, son muestras claras de la internalización que logró nuestro Fútbol Formativo durante estos últimos dos años.

Como los últimos años viene siendo la tónica, nuestras series menores aportaron muchos jugadores a las selecciones nacionales y fueron protagonistas en la preparación para los Torneos Sudamericanos que se disputan durante el año 2017. Un aspecto importante es la aparición de jugadores en nuestro Plantel Profesional. Durante el 2016 tres jugadores pasaron a ser parte importante de nuestro equipo de honor, Yerko





Leiva, Nicolás Ramírez y Nelson Espinoza no solo aparecieron si no que los tres sumaron entre más de 1.300 minutos en el plantel. Además, jugadores de nuestro Fútbol Joven debutaron en el plantel. Ellos son: Matias Parada, Franco Lobos, Luis Felipe Pinilla y Bruno Miranda. Otros jugadores participaron de las citaciones como Gabriel Mazuela, Danilo Catalán, Camilo Moya, John Salas, Iván Rozas, Benjamín Mirellis y Gonzalo Collao.

Por último, con satisfacción podemos afirmar que todas las áreas que componen el Fútbol Formativo crecieron en términos de desarrollo y de iniciativas. Para destacar y a modo de simbolizar este desarrollo, el área Psicosocial compuesta por Psicólogo, Sociólogo, Psicopedagoga y Asistentes Sociales,

implementó un nuevo sistema de trabajo que involucra no solo a los jugadores si no que a los técnicos. Todo su trabajo se basa siempre en trabajar los valores del Club de manera de generar mayor identificación de nuestros jugadores y colaborar en su proceso educativo, logrando ser efectivamente formadores de jugadores integrales.

En definitiva, el año 2016 para el Fútbol Formativo fue un año de consolidación, de cumplimiento de objetivos, de desarrollo de capacidades y de buenos resultados. Proyectamos seguir esta línea de trabajo que nos permitirá en el corto plazo cumplir con nuestro objetivo principal que tiene como base entregar jugadores de perfiles claros y preparados para nuestro Plantel Profesional.

#### **Selección Adulta y Sub 20 Bolivia**

Bruno Miranda

#### **Sparrings Selección Adulta**

Franco Lobos  
Nicolás Guerra

#### **Selección Sub 20**

Gonzalo Collao  
Yerko Leiva  
Nicolás Ramírez  
Danilo Catalán  
Adrián Reyes  
Ignacio Azúa

#### **Selección Sub 17**

Rodrigo Cancino  
Francisco González  
Mauricio Morales  
Christopher Cortez  
Benjamín Sanhueza  
Giovanni Bustos  
Lucas Alarcón

#### **Selección Sub 15**

Bastián Ubal  
Raúl Belmar  
Joaquín Espinoza  
Cristóbal Muñoz  
Alan Tenorio  
Sebastián Ramírez

#### **Selección Femenina Sub 20**

Macarena Adasme  
Rosario Balmaceda  
Natalia Cayupan  
Laura de la Torre  
Muriel Jardua  
Josefina Keymer  
Natasja Moreira  
Camila Rapiman  
Zavka Alfaro  
Catalina Carrillo  
Paula Camus  
Catalina Martabit

#### **Selección Femenina Sub 17**

Francisca Olmos  
Javiera Salvo  
Camila Rapimán  
Rosario Balmaceda  
Josefina Keymer  
Macarena Adasme  
Damaris Moreira  
Catalina Martabit  
Muriel Jardua  
Salma Aguirre  
Michelle Olivares  
Emily Muñoz  
María Varas  
Anaís Fariña

#### **Selección Sub 18**

Cristóbal Campos  
Franco Lobos  
Nicolás Guerra

#### **Selección Futsal Femenina Sub 20**

Rosario Balmaceda  
Sofía Hartard  
Denisse Orellana  
Daniela Panguinao  
Ámbar Soruco  
Fernanda Cárdenas  
Paula Camus



# PROYECTOS AL 2017

Para este año 2017, la llegada de Ángel Guillermo Hoyos y su cuerpo técnico, nos trajo tranquilidad, experiencia y manejo de grupo, que es algo que necesitábamos con urgencia. Su trayectoria nos invita a confiar que volveremos a ser un equipo que tenga esa mística y juego tan característica de nuestros equipos.

Con la inclusión de 10 jugadores jóvenes en el plantel nos permite creer que pronto veremos a jugadores de nuestra cantera rendimiento en un máximo nivel.

La llegada como refuerzo de Lucas Ontivero y David Pizarro nos vienen a dar la impronta de la juventud y experiencia internacional que de seguro nos darán muchos réditos.

## HECHOS COMERCIALES

El año 2016 fue un año de cambios estratégicos para el Área Comercial, potenciándola con el objetivo de convertirla en un estamento activo y protagónico del Club, hacia sus hinchas.

De esta forma, se realizaron una serie de actividades y nuevos proyectos para sustentar nuestra nueva estrategia de acercar el club más a los hinchas. En primer lugar nos focalizamos en la experiencia estadio, a modo de que el hincha, complementado por la extraordinaria fidelidad hacia nuestro equipo, pudiera tener un espectáculo acorde a nuestra Institución más allá del partido mismo. Mediante las alianzas que tenemos con nuestros auspiciadores logramos realizar diversas actividades, teniendo entretención para niños en los accesos, actividades en el entre tiempo, puntos fotográficos, etc. Además de contar con accesos muy expeditos para ingresar al estadio, lo que ha sido muy destacado por las autoridades.

El evento ícono de nuestra nueva iniciativa fue la “Semana del Ballet Azul”, la que consistió en una serie de homenajes hacia nuestros ídolos, la que conto con la participación de nuestros funcionarios, hinchas, fútbol formativo, escuelas oficiales, actividades de acción social, etc. La semana terminó con un espectacular homenaje en el partido frente a Deportes Iquique jugado el 5 de noviembre, donde hubo un preliminar entre rostros de la “U” y la Corporación “Más Allá del Horizonte”, música en vivo, y el gran despliegue de la bandera gigante que realizaron nuestros hinchas, siendo un día tremendamente emotivo para nuestros jugadores de los tiempos de Ballet Azul, hinchas, y todos los que componen nuestro Club. Siguiendo con esa línea, y en base a la incondicionalidad de nuestra hinchada, Universidad de Chile fue el equipo que llevó más público en sus partidos jugados en condición de local el año 2016, totalizando 492.792 espectadores en los 21 partidos realizados en el Estadio Nacional.

Pensando en los hinchas más pequeños, lanzamos nuestra primera Mascota oficial, el “Chunchito”, la idea es que niños y familias pueden identificarse con uno de los símbolos más importantes de nuestro Club. Al “Chunchito” se le puede encontrar en el estadio para sacarse fotos y compartir con nuestros hinchas, actividades sociales y de la Institución, etc.

En relación a la Tienda Azul, desde el segundo semestre se instalaron dos tiendas en el Estadio Nacional, aspecto que teníamos pendiente como Club en materia de merchandising, logrando una tremenda acogida de parte de nuestros hinchas. De esta forma, las tiendas del estadio se suman a nuestra Tienda del CDA y a nuestra tienda online, por lo que podemos acercarnos al público de la “U” con diversos canales.

El año 2016 fue muy positivo para nuestras Escuelas Oficiales ya que cerramos el año con 87 escuelas a lo largo de todo el país, superando significativamente el número del año anterior. La gran novedad de este año fue la creación de Escuelas de Adultos y Femenina, por lo que hinchas de toda edad y género pueden participar de nuestras Escuelas Oficiales.

Como ha sido la tónica durante los últimos años, la fidelidad de los hinchas se puede apreciar también en nuestro número de abonados, teniendo casi 12.000 al cierre de este año aún cuando deportivamente no fue la mejor temporada. De esta forma, nuestros abonados superan ampliamente la media de los equipos nacionales. Buscando entregar un mejor servicio, y ajustándonos a prácticas globales, este año lanzamos el abono online, por lo que nuestros hinchas se pueden abonar o renovar su abono mediante internet de manera rápida y simple.

En resumen, el año 2016 fue muy positivo en muchas materias, donde se privilegió la conexión con el hincha por sobre todo. El desafío para el próximo año es mantener esa senda, potenciar nuestros patrocinios, y dejar a la “U” como pionera en aspectos comerciales.





# FACTORES DE RIESGO

## a) Resultados Deportivos:

Los resultados deportivos tienen una gran incidencia en la generación de ingresos de la Sociedad, las incidencias de éstos van desde que clasifique a campeonatos internacionales o perder la categoría.

De acuerdo a las bases del campeonato los representantes chilenos al Torneo Copa Libertadores 2017 serán los siguientes:

**Chile 1:** Campeón Torneo de Clausura temporada 2015-2016.

**Chile 2:** Campeón Torneo de Apertura de la Temporada 2016 – 2017;

**Chile 3:** Campeón Copa Chile 2016.

Los representantes chilenos al Torneo Copa Sudamericana 2017, serán los siguientes:

**Chile 1:** Ganador Post Temporada Torneo Apertura Temporada 2016 - 2017;

**Chile 2:** Ganador Post Temporada Torneo Clausura Temporada 2016 – 2017.

**Chile 3:** Mayor Puntaje en la Tabla General Acumulada Temporada 2016-2017;

**Chile 4:** Sub Campeón de Copa Chile 2016.

En caso de repetición de uno o más clubes que ocupen más de una clasificación a torneos internacionales, se aplicará el mecanismo de sucesión dentro del Torneo que genera el cupo asignado, o bien según Tabla General Acumulada de Temporada 2016-2017.

En relación a los descensos, las bases establecen:

Finalizados los torneos de Apertura y Clausura, el club que se ubique en la posición 16ª de la tabla general acumulada de la Temporada 2016-2017 descenderá en forma automática a la Primera B, a partir de la temporada siguiente.

Además, los resultados son determinantes para la valoración mediática que el Club pueda tener en los medios de comunicación, una seguidilla de malos resultados, o una suma de campeonatos sin sumar títulos, necesariamente generarán

una negativa evaluación de la prensa, lo que termina por dañar la imagen pública de la institución.

En el año 2016, con los malos resultados de los equipos dirigidos por Sebastián Beccacece y Víctor Castañeda como directores técnicos, entre el 50% de las noticias en prensa escrita eran negativas. Una negativa presencia noticiosa puede afectar eventuales contratos publicitarios y generar inestables ambientes de trabajo al interior del Club.

Durante el año 2016, el Club Universidad de Chile obtuvo el 10º lugar en el Campeonato de Clausura 2015 - 2016 y el 7º lugar en Campeonato de Apertura 2016-2017, logrando la clasificación a Copa Sudamericana 2017 como Chile 3; en la tabla general obtuvo 21 puntos, clasificándolo en el lugar número 7, cabe señalar que la medición de la tabla acumulada se realiza al término del campeonato de clausura, es decir, al término del primer semestre del año siguiente. En Copa Chile, nuestro Club logró avanzar hasta cuartos de final siendo eliminado por Universidad Católica.

## b) Riesgo de Lesiones.

Según la Real Academia de la Lengua Española (RAE), “lesión” es el daño o detrimento corporal causado por una herida, un golpe o una enfermedad. Según esta definición podemos decir que una lesión deportiva es el daño que se produce en el cuerpo humano como consecuencia de la práctica deportiva.

Las lesiones de los jugadores del primer equipo y aquellos jugadores de proyección puede tener un efecto en los resultados deportivos y en la transferencia de jugadores, pudiendo afectar la generación de ingresos de la Sociedad.

El 29 de Abril de 2016, cuando el Plantel de honor enfrentaba a Huachipato, nuestro jugador Sebastián Ubilla, sufrió una fractura de tibia y peroné, esta lesión lo tuvo alejado de la actividad por alrededor de 6 meses.

El 04 de Diciembre de 2016, en el partido que enfrentaba Universidad de Chile y Temuco, nuestro jugador Jonathan Zacarías, sufrió una fractura de tibia y peroné de su pierna derecha, que lo mantendrá fuera de las canchas por el primer semestre 2017.



### **c) Seguridad.**

Durante el año 2016, relacionado a la seguridad de los eventos deportivos, la administración implementó un sistema de cámaras Domo, aumentó en un 30% los guardias de seguridad para cada evento y aumentó en un 30% los accesos a eventos deportivos jugados en calidad de local.

Adicional a lo anterior, se creó el Consejo Azul, esta comisión integra a hinchas de los distintos sectores del estadio y comunica a la administración aquellos puntos que sean susceptible de mejorar en relación a la seguridad en los eventos deportivos.

### **d) Filtraciones de información.**

El intenso caudal informativo que genera el Club a diario lleva a una verdadera pugna de los medios de prensa por diferenciarse el uno del otro. Así buscan fuentes informativas que les permitan tener “la noticia exclusiva”, la que a veces es cierta, aunque en la mayoría de las ocasiones es falsa o imprecisa. La filtración de una información puede poner en riesgo la negociación de algún fichaje de un jugador, como ocurrió con Michael Ríos en 2016. También puede poner en jaque algún acuerdo comercial, como aconteció con MG en 2016. Y, también predisponer malos ambientes de trabajo, como cuando en 2016, con S.Beccacece de técnico, se filtró el quiebre que había al interior del plantel.

Estas “fuentes” pueden ser internas, es decir desde dentro del mismo club, o externas, que pueden ser dirigentes de otros clubes, representantes de jugadores y familiares de los mismos jugadores.

### **e) Riesgo de mercado.**

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Ésta define estrategias

específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.

### **f) Riesgo de liquidez.**

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que, de acuerdo a lo estipulado en la Ley N°20.019, debe asumir el pago de ésta en calidad de codeudor solidario; de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados sino que también puede implicar perder la concesión.

El convenio firmado establece que se deberá pagar un 8% de la utilidad neta o un 3% de los ingresos por ventas, los cuales se establecen que se genere durante el periodo anterior, lo cual permite ajustar los pagos por este concepto con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad. Durante el año 2016 la sociedad estimó que la porción de deuda a pagar por este concepto, que asciende a la suma de M\$201.629 correspondiente al 3% de las ventas generadas al 31 de Diciembre de 2016, el cual será pagado en Abril de 2017.

### **g) Riesgo de tipo de cambio.**

La Sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases de jugadores y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.



Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de +/- 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de +/- 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan un 25% del total de las deudas, un 20% de las deudas corrientes corresponde a deuda en este tipo de moneda y un 5% de la deuda no corrientes, corresponde a deuda en moneda extranjera (dólar y euros), para cubrir dichos valores, la Sociedad mantiene saldo en cuenta corriente en dólares, cuentas por cobrar en moneda extranjera.

#### **h) Riesgo por siniestros.**

La Sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la Sociedad.

#### **i) Riesgo de crédito.**

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y a publicidad. Debido al marco regulatorio relativo a los derechos federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones, sin perjuicio que la Sociedad tome garantías bancarias internacionales para asegurar el pago de las cuentas por cobrar, sin perjuicio a lo anterior, la sociedad ha estimado como incobrable la suma de M\$177.540, dado que existe un procedimiento arbitral por el cobro de estas cuentas por cobrar.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes de las ventas de jugadores, la Sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 90 días. El importe al 31 de Diciembre de 2016 por este concepto es de M\$128.443, que representa un 3,6% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.

Dentro de la composición de los ingresos por ventas al 31 de Diciembre de 2016 hay M\$1.768.530 por concepto de ventas a entradas a eventos deportivos, el cual como política es pagado al contado.





# ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Este año Azul Azul S.A. no logró generar resultados positivos, principalmente por la baja venta de pases de jugadores, teniendo una pérdida de M\$ 4.504.

Los principales ingresos del año 2016 fueron los que generó la publicidad, que este año reportaron M\$4.867, gracias a la importancia que tiene la marca deportiva “Club Universidad de Chile”. El segundo ítem que más ingresos generó, fue la recaudación por venta de abonos y entradas, totalizando M\$3.173, con más de 492.000 espectadores presentes en los 21 partidos jugados de local en el Estadio Nacional.

Por conceptos de derechos televisivos nacionales e internacionales se recibieron M\$3.306. También se recaudaron M\$487 por la venta de productos deportivos, licencias asociadas a la marca y licencias de Escuelas de Fútbol Oficiales.

En gastos relacionados al plantel, el total del año 2016 fue de M\$13.156, representando un alza de 13% respecto al año 2015, debido principalmente por la amortización de pases de los jugadores que se incorporaron al plantel este año. El gasto en Fútbol Formativo fue de M\$1.436, manteniendo la estructura de gastos respecto del año 2015.



# MARCAS DE AZUL AZUL S.A.

Las marcas concesionadas a Azul Azul S.A., son las siguientes:

- i) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.026, en la clase 32, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- ii) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.027, en la clase 6, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- iii) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.028, en la clase 21, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- iv) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.029, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- v) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.030, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- vi) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.031, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- vii) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.032, en la clase 30, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- ix) La marca U - (chuncho), registrada con el número 844.033, en la clase 29, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- x) La marca U (diseño U en rojo), registrada con el número 844.034, en la clase 32, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.
- xi) La marca U (chuncho), registrada con el número 844.098, en la clase 3, se encuentra vigente, con vencimiento el 26 de marzo de 2018.

En relación con Azul Azul S.A., hacemos presente que a esta Fecha existen las siguientes marcas registradas a su nombre:

- i) La marca AZUL AZUL, registrada bajo el número 931.235, para las clases 25 y 28, con vencimiento el 13 de Septiembre de 2021.
- ii) La marca U UNA SOLA FAMILIA, bajo el número 942.075, para las clases 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30, 32, con vencimiento el 10 de Enero de 2022.
- iii) La marca TIENDA AZUL, registrada con el número 928.745, para distinguir Establecimiento Comercial para la compra y venta de artículos de las clases 16, 21, 24, 25 y 28, en la región Metropolitana, con vencimiento el 24 de enero de 2021.
- iv) La marca U UNA SOLA FAMILIA, registrada bajo el número 951.881, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 5 de junio de 2022.
- v) La marca AZUL AZUL registrada bajo el número 1.019.739, para distinguir servicios de la clase 41, con vencimiento el 5 de julio de 2023.
- vi) La marca LOS DE ABAJO, registrada bajo el número 1.102.367, para distinguir servicios de la clase 38 y 41, con vencimiento el 6 de junio de 2024.
- vii) La marca LOS DE ABAJO, registrada bajo el número 1.120.868, para distinguir servicios de la clase 16, 25, 28 y 33, con vencimiento el 21 de Agosto de 2024.
- viii) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.144.280, para distinguir servicios de la clase 38 y 41, con vencimiento el 9 de Diciembre de 2024.
- ix) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.144.212, para distinguir servicios de la clase 36, 38, 41 y 43, con vencimiento el 9 de Diciembre de 2024.
- x) La marca ESTADIO AZUL, registrada bajo el número 1.145.798, para distinguir servicios de la clase 9, 16, y 28, con vencimiento el 16 de Diciembre de 2024.





- xi) La marca LA U UN SENTIMIENTO, registrada bajo el número 1.153.426, para distinguir servicios de la clase 3, 6, 16, 21, 24, 25, 28, 29, 30 y 32, con vencimiento el 2 de Febrero de 2025.
- xii) La marca AZUL AZUL registrada bajo el número 1.155.321, para distinguir servicios de la clase 35, 36, 38, 39 y 43, con vencimiento el 18 de Febrero de 2025.
- xiii) La marca AZUL AZUL S.A. registrada bajo el número 1.089.154, para distinguir servicios de la clase 9, 16, 33, y 34, con vencimiento el 26 de Mayo de 2025.

Las solicitudes de marcas de Azul Azul S.A., son las siguientes:

- i) La marca SUEÑO AZUL con la solicitud número 1.226.740, para distinguir servicios de la clase 36 y 45, solicitada el 21 de Octubre de 2016.

## MARCAS AZUL AZUL S.A.





# CLIENTES Y PROVEEDORES

Los principales clientes durante el año 2016 fueron:

Adidas Chile Ltda.  
Claro Chile S.A.  
G & T Marketing Y Cía. Ltda.  
Sitrisa S.A.  
Gothland Ltd.  
Sodimac S.A.  
Laboratorio Maver S.A.  
Sandra Elizabeth Lara Avilés  
Productos Fernández S.A.  
Municipalidad de Ñuñoa

Los principales proveedores durante el año 2016 fueron:

Instituto Nacional de Deporte de Chile  
Agencia De Viajes Mundo Tour Limitada  
Adidas Chile Ltda.  
Universidad de Chile  
Williams Peralta Orellana Seguridad  
Hotelera Cordillera Luz Spa  
Estudio Jurídico Guerrero, Novoa  
Mauricio Andrés Velenzuela del Río  
Securitas S.A.  
Seguridad e Inversiones MPG S.A.

## DOMINIOS DE AZUL AZUL S.A.

### NOMBRE DOMINIO

---

azulazul.futbol	escueladefutbolazules.cl	losazules.cl	tienda-azul.cl
azulmovil.cl	estadioazul.cl	nocheazul.cl	tvazul.cl
azulmovil.com	estadio-azul.cl	pasionpositiva.cl	tvlau.cl
azultv.cl	familiaazul.cl	plantelazul.cl	tvdechile.cl
balletazul.cl	fundacionazul.cl	primerapiedraazul.cl	udechile.cl
barraazul.cl	hazteazul.cl	registrocivilazul.cl	unasolafamilia.cl
cadetesudechile.cl	hinchaazul.cl	suenoazul.cl	unasolafamilia.com
centrodeportivoazul.cl	hinchazul.cl	tiendaazul.cl	uchile.futbol
corfuch.cl	lautv.cl	tiendazul.cl	udechile.futbol



# ÁREA SOCIAL

Este año 2016, se creó definitivamente el área social del Club, tomando mucha fuerza durante el transcurso del año. Se realizaron diversas actividades con los jugadores del plantel profesional, fútbol formativo y ex jugadores que pertenecen a la corporación “Más allá del horizonte”, quienes dejaron una huella y sobre todo llenaron de energía, alegría y entusiasmo a hinchas que viven distintas situaciones difíciles.

Dentro de las actividades que se realizaron, destacamos:

Programa Valores.

La U te invita al estadio.

Visitas de instituciones de beneficencia al CDA.

Salidas con Jugadores a instituciones.

Prácticas de integración.

Navidad Azul.

Charlas motivacionales.

Algunas instituciones con las cuales realizamos distintas actividades, tanto en el CDA como en el estadio son:

Teletón.

Coaniquem.

SENAME.

Futbol Más.

Make a Wish.

Hogares de niños y adulto mayor.

Esperamos que este 2017, sea un año de crecimiento con el desarrollo de más proyectos como “Pinta tu Cancha”, y agrandar la lista de instituciones con las cuales se puedan realizar más actividades, en donde dejemos una marca de identidad y valores a nuestros jugadores y a nuestros hinchas que necesitan apoyo.



# SUEÑO AZUL



# INVERSIONES

Durante la administración de Azul Azul S.A., el Club de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile, ha podido ser parte de un desarrollo consistente y sostenido, en lo que a inversiones se refiere.

Es así como durante el año 2016, la Sociedad, con el objetivo de potenciar el plantel profesional, adquirió derechos federativos y/o económicos de su plantel profesional de acuerdo al siguiente detalle:

Pase jugador Sr.	Procedencia o destino	Especificación movimiento del ejercicio
Patricio Rubio	Club Universidad de Chile	Cesión Temporal
Gonzalo Jara	Nottingham Forest	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Luciano Fabián Monzón	Boca Juniors	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Juan Leiva	Jugador Libre	Adquisición del 0% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Franz Schultz	Santiago Wanderers	Adquisición del 60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Christian Vilches	Jugador Libre	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Alejandro Conteras	Palestino	Adquisición del 70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Felipe Mora	Audax Italiano	Adquisición del 70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Gastón Fernández	Jugador Libre	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Jean Beausejour	Colo-Colo	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Jonathan Zacaría	Quilmes Atlético Club	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Fernando de Paul	San Luis de Quillota SADP	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Lorenzo Reyes Vicencio	Jugador Libre	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Mario Briceño	Club de Deportes La Serena SADP	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
Bruno Miranda	Club Deportivo Calleja	Adquisición del 60% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos





# HECHOS POSTERIORES

En opinión de la Administración, entre la fecha de cierre de los Estados Financieros y la fecha de aprobación de éstos, el área de Administración y Finanzas inició una revisión del tratamiento contable y tributario de su vinculación en la Sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada, con el fin de analizar el reconocimiento y registro de los repartos que ha recibido de ésta, de acuerdo al mandato entregado a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.



# HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes, acontecidos durante el año terminado el 31 de Diciembre de 2016:

- a) En sesión de directorio de Azul Azul S.A., celebrada el 9 de enero de 2016, se aprobó una operación de préstamo entre el accionista Inversiones Alpes Limitada y la compañía, cuyas características principales son las siguientes: (i) monto ascendente al equivalente a US\$3.000.000 (tres millones de dólares de los Estados Unidos de América); (ii) plazo de 360 días, sin costo de prepago, (iii) interés mensual de 0.65%, y (iv) amortización de capital e intereses en una sola cuota, al vencimiento.

En esa oportunidad, tanto el presidente, señor Carlos Heller, como el director señor Pedro Heller, dejaron expresa constancia de su vinculación con el accionista Inversiones Alpes Limitada, excluyéndose del debate y decisión de ese punto de la tabla.

- a) Con 06 de abril de 2016. a partir de las 9:00 hrs. en el Movistar Arena, se celebraron en forma sucesiva, las juntas de accionistas ordinaria y extraordinaria, en las que se trataron y aprobaron las siguientes materias:

En junta ordinaria:

- i) Se aprobó la memoria, el balance, y los estados y demostraciones financieras presentados por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2015.
- ii) Se designó a los auditores Humphreys Ltda. Como auditores externos para el ejercicio del año 2016.
- iii) Se renovó totalmente el directorio, resultando electo los señores Roberto Nahum Anuch, Andrés Weintraub Pohorille, ambos en representación de las acciones serie A. y por las acciones serie B, los señores Mario Conca

Rosende, Pedro Heller Ancarola, Carlos Heller Solari, Patricio Mardones Díaz, Arturo Miranda Eguiluz, José Luis Navarrete Medina, Gonzalo Rojas Vildósola, Daniel Schapira Eskenazi, y Eduardo Schapira Peters.

- iv) Se designó a la Empresa El Mercurio y Las Ultimas Noticias para efectuar las publicaciones de citaciones a juntas.
- v) Se informó a la junta acerca de las operaciones con partes relacionadas en conformidad a la ley y se trataron otros temas de interés social.

En la junta extraordinaria celebrada inmediatamente a continuación de la ordinaria, se acordó:

- iii) Fijar el capital social en M\$12.395.202, dividido en 36.520.030, reflejando de esta forma, la revalorización de capital propio pendiente, correspondiente al año 2009, que correspondió a una disminución, por IPC negativo del 2.3%, ascendente a la cantidad de M\$291.801, dando cumplimiento al oficio N°16.903 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 30 de Septiembre de 2013.
- iv) Capitalizar la cuenta “prima de emisión” ascendiente a M\$2.974.773, que corresponde al mayor valor obtenido en la venta y colocación de acciones de la sociedad efectuada en los años 2007 y 2008, quedando el capital social en la suma de M\$15.369.975 dividido en las mismas 36.520.030 acciones.
- v) Se acordó aumentar el capital social de M\$15.369.975 dividido en 36.520.030 acciones, que se distribuye en una acción preferente serie A, y en 36.520.029 acciones ordinarias serie B; todas nominativas y sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, a la suma de M\$22.669.976, dividido en 44.834.381 acciones, mediante la emisión de 8.314.351 acciones de pago serie B, para ser colocadas exclusivamente entre los accionistas, en uno más periodos, al precio que resulte de calcular el precio promedio ponderado de las transacciones de la acción



de la compañía en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los dos meses inmediatamente anteriores al mes de inicio de cada periodo de oferta preferente. menos un descuento del 3%, con un mínimo a todo evento de \$878 por acción.

- vi) Se facultó ampliamente al directorio para adoptar todos los acuerdos y medidas necesarias para la inscripción de la emisión de acciones en la Superintendencia de Valores y Seguros, y para poder efectuar la colocación de las acciones entre los accionistas, de una sola vez o por parcialidades.
- vii) Se modificaron los artículos pertinentes de los estatutos sociales.

Finalmente, se informa que en sesión de directorio celebrada el 06 de abril de 2016, se constituyó el nuevo directorio, oportunidad en que se adoptaron los siguientes acuerdos:

Se designó presidente del directorio, por unanimidad, a don Carlos Heller Solari.

- Se designó vicepresidente del directorio, por unanimidad, a don Mario Conca Rosende.
  - Se acordó emitir las 8.314.351 acciones de pago serie B provenientes del aumento de capital aprobado en junta extraordinaria de accionistas, las que serán colocadas exclusivamente entre los accionistas de la sociedad, al precio ya determinado en la junta. Asimismo se otorgaron los poderes necesarios para inscribir dichas acciones en el registro de Valores de esa Superintendencia.
- b) Con fecha 02 de junio se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, la incorporación como ejecutivo principal de la Compañía, a don Pablo Silva Urzúa, quien tendrá a cargo la dirección ejecutiva de la Sociedad.
  - c) Con fecha 21 de junio de 2016, a partir de las 16:00 hrs., en el Hotel Intercontinental, ubicado en Vitacura 2885, Las Condes, Santiago, se celebró la junta ordinaria extraordinaria de accionistas de Azul Azul S.A., en la que se trató y aprobó lo siguiente:
    - i) Se dejó sin efecto los acuerdos adoptados en la junta extraordinaria de accionistas de Azul Azul S.A., celebrada el pasado 6 de abril de 2016.

- ii) Se fijó el capital social en M\$12.395.202, dividido en 36.520.030, reflejando de esta forma, la revalorización de capital propio pendiente, correspondiente al año 2009, que correspondió a una disminución, por IPC negativo del 2,3%, ascendiente a la cantidad de M\$291.801, dando cumplimiento al oficio N°16.903 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 30 de Septiembre de 2013.
- iii) Se capitalizó la cuenta “prima de emisión” ascendiente a M\$2.974.773, que corresponde al mayor valor obtenido en la venta y colocación de acciones de la sociedad efectuada en los años 2007 y 2008, quedando el capital social en la suma de M\$15.369.975 dividido en las mismas 36.520.030 acciones.
- iv) Se acordó aumentar el capital social de M\$15.369.975 dividido en 36.520.030 acciones, que se distribuye en una acción preferente serie A. y en 36.520.029 acciones ordinarias serie B; todas nominativas y sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, a la suma de M\$22.670.273, dividido en 45.368.875 acciones, mediante la emisión de 8.848.845 acciones de pago serie B, para ser colocadas exclusivamente entre los accionistas, en uno más periodos, al precio que resulte de calcular el precio promedio ponderado de las transacciones de la acción de la compañía en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los dos meses inmediatamente anteriores al mes de inicio de cada periodo de oferta preferente, menos un descuento del 3%, con un mínimo a todo evento de \$825 por acción.
- v) Se facultó ampliamente al directorio para adoptar todos los acuerdos y medidas necesarias para la inscripción de la emisión de acciones en la Superintendencia de Valores y Seguros, y para poder efectuar la colocación de las acciones entre los accionistas. de una sola vez o por parcialidades.
- vi) Se modificaron los artículos pertinentes de los estatutos sociales.
- d) Con 18 de julio de 2016. comunicamos a la Superintendencia de Valores que en sesión de directorio de fecha 13 de julio de 2016, se discutió y aprobó una operación con parte relacionada, con estricto apego a la legislación vigente. La operación consiste en un préstamo a efectuar a la compañía, por parte de los







# HECHOS RELEVANTES

(continuación)

accionistas Inversiones Alpes Limitada, (controlador) e Inmobiliaria DSE Limitada, con el objeto de afrontar inversiones no consideradas en el presupuesto inicial de renovaciones de plantel para este semestre. pero enmarcadas en el plan general de mediano plazo.

Para estos efectos, y con el objeto de no afectar los flujos ya considerados en la primera porción a colocar del aumento de capital cuya inscripción se encontraba en trámite, que se estima será de un 50% del total, los accionistas mayoritarios antes señalados se comprometieron, de ser requeridos por la administración, a facilitar los recursos necesarios para afrontar estas nuevas incorporaciones, que supondrían un adelantamiento de renovaciones del plantel para futuros campeonatos. En ese orden de ideas, el monto que dichos accionistas facilitarían, se les restituiría una vez que se coloque la segunda porción del aumento de capital, lo que se estima efectuará a comienzo del próximo año.

En días posteriores a dicha sesión, concretamente el día viernes 15 de julio, se confirmó la posibilidad de llevar adelante estas inversiones, por lo que la administración requirió de los accionistas antes señalados, el perfeccionamiento del préstamo discutido.

El monto aprobado asciende a la cantidad de M\$2.400.000 a ser prestado a la compañía en proporciones de un 75% (M\$1.800.000) por Inversiones Alpes Ltda., y de un 25% (M\$600.000) por Inmobiliaria DSE Limitada. Las demás condiciones del préstamo, son:

- i) plazo de 9 meses, sin garantías ni costo de prepago,
- ii) interés mensual de en pesos de 0.65%, y
- iii) amortización de capital e intereses en una sola cuota, al vencimiento. Ambos préstamos se encuentran debidamente respaldados por sendos pagarés.

- e) Con fecha 18 de noviembre se informó a la Superintendencia que con fecha 17 de noviembre de 2016, el director Sr. Roberto Nahum Anuch presentó su renuncia al cargo de director de Azul Azul.

El directorio, junto con tomar conocimiento de la renuncia, lamentó el alejamiento del señor Nahum, reconociendo su gran labor en el ejercicio del cargo, el que quedará vacante por el momento, y podrá ser llenado en una próxima sesión de directorio o en la próxima junta ordinaria de accionistas.

- f) En sesión de directorio celebrada el 14 de diciembre de 2016 se adoptaron los siguientes acuerdos:

Se designó en el cargo de director vacante dejado por la renuncia del Sr. Roberto Nahum, hasta la próxima junta ordinaria de accionistas, a la señora Carolina Coppo Diez.

Se aprobó prorrogar por un año adicional, en las mismas condiciones, esto es a una tasa de 0,65% mensual, el préstamo de M\$2.214.893 otorgado por el accionista Inversiones Alpes Ltda., cuyo vencimiento era el 13 de enero de 2017. Este acuerdo se adoptó con el estricto cumplimiento a la normativa sobre operaciones con partes relacionadas.

Se acordó iniciar los trámites de colocación y oferta preferente, de la segunda parcialidad del aumento de capital acordado en junta extraordinaria de accionistas, celebrada el pasado 21 de junio, encargando a la administración efectuar las comunicaciones y publicaciones pertinentes.

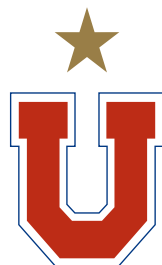












# **AZUL AZUL S.A. 2016**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2016

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Accionistas de  
Azul Azul S.A.

### Informe Sobre los Estados Financieros

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Azul Azul S.A. y filial que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con normas internacionales de información financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Esta responsabilidad incluye el diseño, y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye,



también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido, es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Azul Azul S.A. y filial al 31 de Diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

### **Otros Asuntos**

Como se menciona en la Nota 2 a) los estados financieros consolidados de Azul Azul S.A. al 31 de Diciembre 2015 y al 01 de Enero de 2015 han sido re-expresados para regularizar la representación de los Impuestos Diferidos.

La citada re expresión no modifica nuestra opinión sobre los estados financieros al 31 Diciembre 2015.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.



David Barros B.

Santiago, Marzo 28, 2017

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (RE-EXPRESADO).

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$	31-01-2015 M\$
<b>Activos</b>				
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	393.657	700.823	160.523
Otros activos financieros corrientes		0	0	0
Otros activos no financieros corrientes	5	295.913	185.337	173.921
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6	3.530.065	3.445.432	5.497.867
Cuentas por cobrar a entidad relacionadas	7	131.395	59.491	45.566
Inventarios		18.385	10.909	35.884
Activos por impuestos corrientes	8	668.505	580.330	650.078
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>5.037.920</b>	<b>4.982.322</b>	<b>6.563.839</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta				
		106.378	43.722	30.500
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>5.144.298</b>	<b>5.026.044</b>	<b>6.594.339</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos financieros no corrientes	9	0	332.936	310.373
Otros activos no financieros no corrientes	10	953.936	1.002.856	1.051.785
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	13.965.102	10.916.296	11.923.956
Propiedades, Planta y Equipo	13	2.965.012	3.435.931	3.435.518
Activos por impuestos diferidos	14	6.511.757	4.733.782	3.220.238
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>24.395.807</b>	<b>20.421.801</b>	<b>19.941.870</b>
<b>Total de activos</b>		<b>29.540.105</b>	<b>25.447.845</b>	<b>26.536.209</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.



## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (RE-EXPRESADO).

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Patrimonio y pasivos	Notas	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$	01-01-2015 M\$
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	4.307.900	4.448.454	3.500.207
Cuentas por pagar a empresas relacionadas, corriente	16	4.869.296	0	0
Pasivos por impuestos corrientes	14	327.499	327.499	383.467
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	134.702	126.169	186.725
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>9.639.397</b>	<b>4.902.122</b>	<b>4.070.399</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>9.639.397</b>	<b>4.902.122</b>	<b>4.070.399</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Cuentas por pagar no corrientes	15	1.007.984	568.127	0
Otros pasivos no financieros no corrientes	15	4.693.171	4.627.193	4.684.915
Otras provisiones a largo plazo	19	17.885	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	14	1.712.341	1.870.547	1.856.588
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>7.431.381</b>	<b>7.083.752</b>	<b>6.559.388</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>17.070.778</b>	<b>11.985.874</b>	<b>10.629.787</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital emitido	19	18.584.895	12.395.202	12.395.202
Ganancias (pérdidas) acumuladas	19	-6.482.189	-3.492.877	-1.048.426
Primas de emisión	19	74.820	2.974.773	2.974.773
Otras reservas	19	291.800	1.584.873	1.584.873
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>12.469.326</b>	<b>13.461.971</b>	<b>15.906.422</b>
Participaciones no controladoras		0	0	0
<b>Patrimonio total</b>		<b>12.469.326</b>	<b>13.461.971</b>	<b>15.906.422</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>29.540.105</b>	<b>25.447.844</b>	<b>26.536.209</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.





## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN CONSOLIDADOS

POR EL PERIODO DE 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (RE-EXPRESADO)

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Notas	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2015 31-12-2015 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	21	12.792.767	13.669.430
Costo de ventas	22	-15.064.181	-14.039.653
<b>Ganancia bruta</b>		<b>-2.271.414</b>	<b>-370.223</b>
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado			
Gasto de administración		-3.773.375	-3.072.017
Ingresos financieros		32.295	37.125
Otras ganancias o pérdidas		35.413	0
Costos financieros		-423.329	-125.475
Resultados por unidades de reajuste		-182.747	-30.926
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>-6.583.157</b>	<b>-3.561.516</b>
Gastos (utilidad) por impuestos a las ganancias	14	2.079.405	1.172.486
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>-4.503.751</b>	<b>-2.389.030</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas			
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>-4.503.751</b>	<b>-2.389.030</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		-4.503.751	-2.389.030
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		0	0
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>-4.503.751</b>	<b>-2.389.030</b>
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		- 0,114	- 0,056
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas			
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<b>- 0,114</b>	<b>- 0,056</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		<b>-4.503.751</b>	<b>-2.389.030</b>
Ganancia (pérdida)			
Resultado integral total			
<b>Resultado integral atribuible a</b>		<b>-4.503.751</b>	<b>-2.389.030</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		-4.503.751	-2.389.030
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		0	0
<b>Resultado integral total</b>		<b>-4.503.751</b>	<b>-2.389.030</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.



## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS (DIRECTO)

POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2016	01-01-2015
	31-12-2016	31-12-2015
	M\$	M\$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	14.231.140	18.373.170
Otros cobros por actividades de operación	0	0
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-9.054.374	-9.338.054
Pagos a y por cuenta de los empleados	-6.975.557	-6.671.291
Otros cobros por actividades de operación	111.317	540.442
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>-1.687.474</b>	<b>2.904.268</b>
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	24.404	25.825
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>-1.663.070</b>	<b>2.930.093</b>
Compras de Propiedades, Planta y Equipo, clasificados como actividades de inversión	0	0
Importes procedentes de ventas de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión	0	0
Compras de Activos Intangibles, clasificados como actividades de inversión	-6.355.229	-2.037.786
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>-6.355.229</b>	<b>-2.037.786</b>
Pagos de dividendos	-302	-670
Importes provenientes de la emisión de acciones	3.289.739	0
Préstamos entidades relacionadas	4.614.893	0
Pagos de préstamos	-411.197	-447.930
Otros	316.138	0
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>7.809.271</b>	<b>-448.600</b>
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>-209.028</b>	<b>449.593</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-98.138	96.593
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>-307.166</b>	<b>540.300</b>
Efectivo y Equivalentes al efectivo al principio del Período	700.823	160.523
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>393.657</b>	<b>700.823</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.



## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

POR EL PERIODO TERMINADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016.

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015</b>	<b>12.395.202</b>	<b>2.974.773</b>	<b>1.584.873</b>	<b>-3.492.877</b>	<b>13.461.971</b>	<b>0</b>	<b>13.461.971</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	2.974.773	-2.974.773	-1.293.073	1.293.073	0		0
Incremento (disminución) por correcciones de errores				221.366	221.366		221.366
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>15.369.975</b>	<b>0</b>	<b>291.800</b>	<b>-1.978.438</b>	<b>13.683.337</b>	<b>0</b>	<b>13.683.337</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				-4.503.751	-4.503.751	0	-4.503.751
Otro resultado integral							
Resultado integral							
Dividendos							
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios							
Emisión de Patrimonio	3.214.919	74.820	0	0	3.289.739	0	3.289.739
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>3.214.919</b>	<b>74.820</b>	<b>0</b>	<b>-4.503.751</b>	<b>-1.214.012</b>	<b>0</b>	<b>-1.214.012</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2016</b>	<b>18.584.895</b>	<b>74.820</b>	<b>291.800</b>	<b>-6.482.189</b>	<b>12.469.326</b>	<b>0</b>	<b>12.469.326</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.





## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS

POR EL PERIODO TERMINADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 (RE-EXPRESADO)

(Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015</b>	<b>12.395.202</b>	<b>2.974.773</b>	<b>1.584.873</b>	<b>395.708</b>	<b>17.350.556</b>	<b>0</b>	<b>17.350.556</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables							
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-1.499.555	-1.499.555		-1.499.555
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>12.395.202</b>	<b>2.974.773</b>	<b>1.584.873</b>	<b>-1.103.847</b>	<b>15.851.401</b>	<b>0</b>	<b>15.851.401</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				-2.389.030	-2.389.030	0	-2.389.030
Otro resultado integral							
Resultado integral							
Dividendos							
Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios							
<b>Total de cambios en patrimonio</b>				<b>-2.389.030</b>	<b>-2.389.030</b>	<b>0</b>	<b>-2.389.030</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2015</b>	<b>12.395.202</b>	<b>2.974.773</b>	<b>1.584.873</b>	<b>-3.492.877</b>	<b>13.461.971</b>	<b>0</b>	<b>13.461.971</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros consolidados.



## INDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1	Información General	43
2	Bases de Presentación de los Estados Financieros Consolidados y CCGA	45
3	Nuevas NIIF e Interpretaciones Del Comité De Interpretaciones NIIF (CINIIF)	61
4	Efectivo y Equivalente de Efectivo	65
5	Otros Activos no Financieros, Corrientes	65
6	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	65
7	Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas	68
8	Activos por Impuestos Corrientes	69
9	Otros Activos Financieros No Corrientes	69
10	Otros Activos No Financieros No Corrientes	69
11	Activos Intangibles Distintos a la Plusvalía	70
12	Arrendamientos	77
13	Propiedades, Plantas y Equipos	78
14	Impuestos Diferidos e Impuestos a las Ganancias	79
15	Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	81
16	Cuentas Por Pagar Empresas Relacionadas	81
17	Otras provisiones	82
18	Provisiones por Beneficios a los Empleados	82
19	Otras Provisiones a Largo Plazo	83
20	Patrimonio Neto	83
21	Ingresos de Actividades Ordinarias	85
22	Composición de Cuentas de Resultado Relevantes	86
23	Utilidad por Acción	86
24	Información por Segmentos	87
25	Moneda Extranjera	89
26	Contingencias, Juicios y Otros	92
27	Medio Ambiente	94
28	Análisis de Riesgo	94
29	Hechos posteriores	96
	Análisis Razonado de los Estados Financieros	97
	Declaración de Responsabilidad	99



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (RE-EXPRESADO)

### 1. INFORMACIÓN GENERAL.

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "AAzul". El 08 de junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 08 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el No.3 del art. No. 2 transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al Club de Fútbol Universidad de Chile (incluyendo sus series de fútbol formativo y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: Cuidar, fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan potenciar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; Desarrollar programas de captación y fidelización de Socios Abonados; Tener un equipo competitivo, exitoso y ganador, lo cual nos permita conseguir títulos en forma permanente y participar habitualmente en campeonatos internacionales.

Al 31 de Diciembre de 2016, y 31 de diciembre de 2015, la dotación del personal permanente de la Sociedad en ambos periodos, fue el siguiente:

<b>DISTRIBUCIÓN DE TRABAJADORES SEGÚN DETALLE</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Gerentes y Ejecutivos	7	8
Profesionales y Técnicos	118	111
Operativos, Ventas y Administrativos	43	36
<b>TOTAL</b>	<b>168</b>	<b>155</b>





El directorio de la Sociedad al 31 de Diciembre de 2016 está compuesto por los señores:

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Profesión u oficio</b>
Carlos Heller Solari	Presidente	Empresario/Director
Mario Conca Rosende	Vice Presidente	Ingeniero Civil Industrial
Carolina Coppo Diez	Director	Abogado
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo
Patricio Mardones Díaz	Director	Preparador Físico
Arturo Miranda Eguiluz	Director	Administrador de empresas
José Luis Navarrete	Director	Contador Auditor
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Eduardo Schapira Peters	Director	Ingeniero Civil
Daniel Schapira Eskenazi	Director	Ingeniero Civil Industrial
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil Eléctrico

Los miembros de la plana ejecutiva son:

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Profesión u oficio</b>
Pablo Silva Urzúa	Director Ejecutivo	Ingeniero Comercial
Eduardo Álamos Aguirre	Gerente General	Ingeniero Comercial
Ignacio Asenjo Cheyre	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero Comercial
Felipe De Pablo Jerez	Gerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico
Karina Gálvez Espinoza	Gerente de Finanzas y Administración	Ingeniero Civil Industrial
Andrés Lagos Gana	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial
Carlos Videla Abelli	Gerente de Comunicaciones	Periodista



## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS.

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros Consolidados por el año terminado al 31 de Diciembre de 2016 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB). El estado de situación financiera consolidado al 31 de Diciembre de 2015 y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado al 31 de Diciembre de 2015, fueron originalmente preparados de acuerdo a instrucciones y normas emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), las cuales se componen de las NIIF, más instrucciones específicas dictadas por la SVS. Estas instrucciones se relacionan directamente con el Oficio Circular N°856, emitido por la SVS el 17 de Octubre de 2014, y que instruyó a las entidades fiscalizadas a registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780. Esta instrucción difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio. El efecto de este cambio en las bases de contabilidad significó reconocer en el año 2014 un cargo a los resultados acumulados de M\$1.444.135, que de acuerdo a NIIF debería haber sido presentado con cargo a resultado de dicho año. En la adopción a las NIIF al 1 de Enero de 2016, la Sociedad ha aplicado estas normas como si nunca hubiera dejado de aplicarlas, de acuerdo a la opción establecida en el párrafo 4A de la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”. Esta readopción de la NIIF no implicó realizar ajustes al estado de situación financiera consolidado al 31 de Diciembre de 2015 y estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado al 31 de Diciembre de 2015, originalmente emitidos. Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte del holding consolidado. Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad tiene en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. La preparación de los presentes estados financieros consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 2.3 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Matriz y por la otra entidad que forman parte del grupo consolidado y fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 29 de Marzo de 2017.

### 2.2 PERIODO CUBIERTO

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre 2015.
- Estados de Resultados Integrales por función Consolidados por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre 2016 y 2015.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados por los periodos de doce meses comprendidos entre el 1 de Enero y el de 31 de Diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados (Método Directo) por los periodos de doce meses comprendidos entre el 1 de Enero y el de 31 de Diciembre de 2016 y 2015.



### 2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS.

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad y sus filiales, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a: La vida útil de las propiedades, plantas y equipos. La hipótesis empleada para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo.

Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

a) Adicionalmente se han realizado las siguientes regularizaciones:

Al 31 de Diciembre de 2015 y al 1 de Enero 2015, la Sociedad realizó regularizaciones contables correspondientes a Activos y Pasivos por Impuestos Diferidos y el correspondiente efecto en resultado.

Producto de lo anterior la Sociedad registró con cargo a resultado acumulado de 2015 M\$ 1.313.937, de los cuales M\$ 130.197 (Abono) corresponden al período terminado al 31 de Diciembre de 2015 y M\$ 1.444.134 (Cargo) al período terminado al 01 de Enero de 2015. Este efecto se presenta retroactivamente en los presentes Estados Financieros.

Las causas de estas regularizaciones, que se detallan en el cuerpo de esta nota, afectaron principalmente el ejercicio 2014 y, consecuentemente, se realizan ajustes a las mismas partidas de los años posteriores, y están originadas por:

Los impuestos diferidos se calcularon sobre la variación anual y no sobre los saldos acumulados de las cuentas que originan los impuestos diferidos.

La Sociedad recibió en el período, devolución de pagos provisionales por utilidades absorbidas (PPUA) las que no se rebajaron de las pérdidas tributarias acumuladas.

En 2014, la Ley modificó las tasas de impuesto a la renta que afectarían los resultados de las empresas. En la determinación de los impuestos diferidos, la Sociedad utilizó la tasa de impuesto aplicable a ese ejercicio, y no las tasas vigentes en los ejercicios en que la Sociedad debería imputar los efectos por impuestos diferidos, imponibles y deducibles, bajo la nueva normativa.





31-12-2015

01-01-2015

Activos	31-12-2015			01-01-2015		
	Inicial M\$	Reexpresado M\$	Diferencias M\$	Inicial M\$	Reexpresado M\$	Diferencias M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	700.823	700.823		160.523	160.523	
Otros activos no financieros corrientes	185.337	185.337		173.921	173.921	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.445.432	3.445.432		5.497.867	5.497.867	
Cuentas por Cobrar a Entidades relacionadas, Corriente	59.491	59.491		45.566	45.566	
Inventarios	10.909	10.909		35.884	35.884	
Activos por impuestos corrientes	580.330	580.330		650.078	650.078	
Activos corrientes distintos de los mantenidos para la venta	4.982.322	4.982.322		6.563.839	6.563.839	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	43.722	43.722		30.500	30.500	
<b>Total activos corrientes</b>	<b>5.026.044</b>	<b>5.026.044</b>		<b>6.594.339</b>	<b>6.594.339</b>	
<b>Activos no corrientes</b>						
Otros activos financieros no corrientes	332.936	332.936		310.373	310.373	
Otros activos no financieros no corrientes	1.002.856	1.002.856		1.051.785	1.051.785	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10.916.296	10.916.296		11.923.956	11.923.956	
Propiedades, Planta y Equipo	3.435.931	3.435.931		3.435.518	3.435.518	
Activos por impuestos diferidos	5.309.884	4.733.782	-576.102	2.905.629	3.220.238	314.609
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>20.997.903</b>	<b>20.421.801</b>	<b>-576.102</b>	<b>19.627.261</b>	<b>19.941.870</b>	<b>314.609</b>
<b>Total de activos</b>	<b>26.023.947</b>	<b>25.447.845</b>	<b>-576.102</b>	<b>26.221.600</b>	<b>26.536.209</b>	<b>314.609</b>
<b>Pasivos Corrientes</b>						
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.448.454	4.448.454		3.500.207	3.500.207	
Pasivos por Impuestos corrientes	327.499	327.499		383.467	383.467	
Beneficios a los empleados	126.169	126.169		186.725	186.725	
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>4.902.122</b>	<b>4.902.122</b>		<b>4.070.399</b>	<b>4.070.399</b>	
<b>Pasivos no Corrientes</b>						
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	568.127	568.127		-	-	
Otros pasivos no financieros no corrientes	4.627.193	4.627.193		4.684.915	4.684.915	
Otras provisiones no corrientes	17.885	17.885		17.885	17.885	
Pasivo por impuestos diferidos	921.056	1.870.547	949.491	97.845	1.856.588	1.758.743
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>6.134.261</b>	<b>7.083.752</b>	<b>949.491</b>	<b>4.800.645</b>	<b>6.559.388</b>	<b>1.758.743</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>11.036.383</b>	<b>11.985.874</b>	<b>949.491</b>	<b>8.871.044</b>	<b>10.629.787</b>	<b>1.758.743</b>



31-12-2015

01-01-2015

Patrimonio	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Capital Emitido	12.395.202	12.395.202		12.395.202	12.395.202	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-1.967.284	-3.492.877	-1.525.593	395.708	-1.048.426	-1.444.134
Primas de Emisión	2.974.773	2.974.773		2.974.773	2.974.773	
Otras reservas	1.584.873	1.584.873		1.584.873	1.584.873	
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>14.987.564</b>	<b>13.461.971</b>	<b>-1.525.593</b>	<b>17.350.556</b>	<b>15.906.422</b>	<b>-1.444.134</b>
Participaciones no controladoras						
<b>Total patrimonio</b>	<b>14.987.564</b>	<b>13.461.971</b>	<b>-1.525.593</b>	<b>17.350.556</b>	<b>15.906.422</b>	<b>-1.444.134</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>26.023.947</b>	<b>25.447.845</b>	<b>-576.102</b>	<b>26.221.600</b>	<b>26.536.209</b>	<b>314.609</b>

Estado de Resultados	Acumulado Inicial	Acumulado Reexpresado	Diferencias
	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2015 31.12.2015	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	13.669.430	13.669.430	
Costo de ventas	-14.039.653	-14.039.653	
<b>Ganancia bruta</b>	<b>-370.223</b>	<b>-370.223</b>	
Gasto de administración	-3.072.017	-3.072.017	
Ingresos financieros	37.125	37.125	
Otras ganancias o pérdidas			
Costos financieros	-125.475	-125.475	
Resultados por unidades de reajuste	-30.926	-30.926	
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>-3.561.516</b>	<b>-3.561.516</b>	
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	1.383.742	1.172.486	-211.656
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>			
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto			
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>-2.177.774</b>	<b>-2.389.030</b>	<b>-211.656</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-2.177.774	-2.389.030	-211.656
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras			-211.656
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>-2.177.774</b>	<b>-2.389.030</b>	<b>-211.656</b>



## RESUMEN DE AJUSTES CONTABLES

Concepto	Sec	Resumen Efectos Acumulados 2015			Resumen Efectos Acumulados 2014		
		Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
Activos por Impuestos Diferidos	A	5.309.884	4.733.782	-576.102	2.905.629	3.220.238	314.609
Pasivos por Impuestos Diferidos	B	921.056	1.870.547	-949.491	97.845	1.856.588	-1.758.743
<b>Total</b>		<b>4.388.828</b>	<b>2.863.235</b>	<b>-1.525.593</b>	<b>2.807.784</b>	<b>1.363.650</b>	<b>-1.444.134</b>

Concepto	Efecto en el rubro de balance	Efectos Acumulados		Efectos del Ejercicio
		2015	2014	2015
A	Activos no corrientes	-576.102	314.609	-1.020.908
B	Pasivos no corrientes	-949.491	-1.758.743	809.252
<b>Total</b>		<b>-1.525.593</b>	<b>-1.444.134</b>	<b>-211.656</b>

Conceptos de Diferencias Temporarias	01.01.2015	31.12.2015
	Monto Ajuste	Monto Ajuste
	\$	\$
Provisión deudores incobrables	2.461	41.507
Ingresos percibidos por adelantados	11.563	-50.400
Provisión vacaciones	15.119	10.043
Pérdida Tributaria	-654.384	180.669
Propiedad, Planta y Equipo	107.458	-28.294
Pases de Jugadores	111.592	625.055
Provisión reposición Propiedad, Planta y Equipo	4.024	194.155
Deuda de Tesorería	1.257.904	-12.317
Concesión	-540.927	74.449
Activo Disponible para la venta	-200	0
<b>Total Impuestos Diferidos de Activos</b>	<b>314.607</b>	<b>1.034.868</b>
Concesión	1.856.588	715.708
Pago Deuda Tesorería	97.845	107.503
<b>Total Impuestos Diferidos de Pasivos</b>	<b>1.758.743</b>	<b>823.211</b>
<b>Total Ajuste Impuesto Diferido Neto</b>	<b>1.444.134</b>	<b>211.657</b>
<b>Diferencia de Impuesto Pagados en 2015</b>		<b>130.197</b>
<b>Total Ajustes a resultados Acumulados</b>	<b>1.444.134</b>	<b>130.197</b>

(\*) Los efectos 2014 se presentan en Resultados Acumulados



La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

#### **LITIGIOS Y OTRAS CONTINGENCIAS.**

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

#### **VIDA ÚTIL DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y PRUEBAS DE DETERIORO DE ACTIVOS.**

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el Estado de Resultados.

#### **USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS.**

La preparación de los Estados Financieros en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los Estados Financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

#### **CAMBIO EN LA POLÍTICA CONTABLE.**

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes Estados Financieros Consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).





## 2.4 PRINCIPIOS CONTABLES.

### 2.4.1 BASES DE CONSOLIDACIÓN.

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los Estados Financieros de la Sociedad Azul Azul S.A. y su filial Inmobiliaria Azul Azul SpA. Se posee control cuando la Sociedad Matriz tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficio de sus actividades. Incluyen activos y pasivos al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015 y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los periodos de doce meses terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015.

Todos los saldos y transacciones entre entidades relacionadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

El detalle de la Sociedad Filial incluida en la consolidación es la siguiente:

Nombre de la Sociedad	Rut	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación								
				31/12/2016			31/12/2015			01/01/2015		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	100%

La Sociedad filial es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

### COLIGADAS O ASOCIADAS.

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. “Influencia significativa” es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas”. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.

Los resultados obtenidos por esas entidades asociadas que corresponden a la Sociedad conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, en el rubro “participación en ganancia (pérdida) de asociadas contabilizadas por el método de participación” del Estado Consolidado de Resultados Integrales. Las pérdidas de una asociada que excedan de participación de la Sociedad en dicha asociada son reconocidas en la medida que la Sociedad haya incurrido en obligaciones legales o constructivas o haya realizado pagos en nombre de la asociada.

La Sociedad no tiene Coligadas o Asociadas.



#### 2.4.2 MONEDA FUNCIONAL.

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.

#### 2.4.3 COMPENSACIÓN DE SALDOS Y TRANSACCIONES.

Como norma general en los Estados Financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul S.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

#### 2.4.4 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidense (US\$), al igual que aquellos denominados en euros, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Periodo	UF	Euro	US\$
31.12. 2016	26.347,98	705,60	669,47
31.12. 2015	25.629,09	774,61	710,16

Las Unidades de Fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

#### 2.4.5 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

Las propiedades, planta y equipos que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas).
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17).
- Se utilizan por más de un periodo.
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.



Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrados a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la compañía y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

<b>Activo</b>	<b>Vida Útil</b>
Edificios	25 a 30 años
Plantas y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años
Vehículos	5 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.





## 2.4.6 ACTIVOS INTANGIBLES.

### a. Derechos de Concesión.

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile "CORFUCH", en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.

### b. Pases de Jugadores.

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo, que incluye el valor y se amortizan en el periodo de duración del contrato, en promedio en un plazo estimado de cuatro años. Éstos consideran los siguientes conceptos:

1. Derechos Federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.
2. Derechos Económicos, están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el "Valor del pase del jugador".
3. Otros Costos, se originan producto de asesorías, comisión a representantes, o indemnizaciones legales.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

## 2.4.7 COSTOS POR INTERESES.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

## 2.4.8 ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

Los activos y pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39 e incluyen:

- i) **Otros activos financieros corrientes:** Corresponden a instrumentos financieros que mantienen alguna restricción de liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- ii) **Deudores comerciales y otras deudas comerciales corrientes:** Estas son registradas a su precio de venta, que corresponde al valor de mercado facturado, menos las devoluciones de capital o descuentos efectuados.



- iii) **Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento:** Son aquellos que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- iv) **Activos financieros disponibles para la venta:** Son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39:

- i) **Clasificación como deuda o patrimonio:** Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.
- ii) **Instrumentos de patrimonio:** Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de la entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Azul Azul S.A. se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones series A y B.
- iii) **Pasivos financieros:** Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a valor razonable a través de resultados o como otros pasivos financieros.
  - a) **Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados.** Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.
  - b) **Otros pasivos financieros.** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.
  - c) **Otros pasivos no financieros.** Al 31 de Diciembre de 2016, se presenta bajo este rubro la obligación emanada por el Convenio de Pago con la Tesorería General de la República, por la deuda que mantiene "CORFUCH" al momento de ceder en concesión los derechos de uso, goce, y explotación. La deuda de M\$4.897.800 se pagará por Azul Azul S.A., en calidad de codeudor solidario, en cuotas anuales equivalentes al 8% de las utilidades, no pudiendo dichas cuotas ser inferiores al 3% de los ingresos, hasta el cumplimiento y solución total de la deuda, venciendo la próxima cuota en abril de 2017.

#### 2.4.9 DETERIORO DE ACTIVOS.

##### i.- Activos financieros.

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.



Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

## **ii.- Activos no financieros.**

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

### **2.4.10 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.**

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

**a) Derivados implícitos.** La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, Azul Azul S.A. ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

**b) Contabilidad de coberturas.** La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.



Al inicio de la relación de cobertura, Azul Azul S.A. documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, Azul Azul S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

**c) Instrumentos de cobertura del valor justo.** El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes estados financieros, Azul Azul S.A. no ha clasificado coberturas como de este tipo.

**d) Coberturas de flujos de caja.** La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada “Cobertura de Flujo de Caja”. La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de “otros gastos” del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las ineffectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados.

#### 2.4.11 PROVISIONES.

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

#### Provisiones del personal.

La Sociedad y su filial han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

#### 2.4.12 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la Renta”.





#### 2.4.13 ACTIVOS NO CORRIENTES PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

#### 2.4.14 IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las dos sociedades y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios, se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

#### 2.4.15 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

**El efectivo y equivalentes al efectivo:** Incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

**Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

**Actividades de inversión:** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiación:** Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.



#### **2.4.16. GANANCIAS POR ACCIÓN.**

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filial no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

#### **2.4.17 DIVIDENDOS.**

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los Estados Financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro “Otros pasivos no financieros” o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada “Ganancia (pérdidas) acumuladas”.

#### **2.4.18 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE.**

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

#### **2.4.19 MEDIO AMBIENTE.**

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.

#### **2.4.20 DEUDA FISCAL.**

Corresponde a la deuda con la Tesorería General de la República que mantiene la Corporación de Fútbol Profesional Universidad de Chile, de la cual Azul Azul S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Azul Azul S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 08 de junio de 2007.

El monto global de la deuda, los porcentajes de condonación a intereses y multas y el porcentaje de reajuste futuro del monto adeudado fueron informados por la Tesorería General de la República en oficio N°1243 de fecha 22 de Junio de 2007, y el monto de las condonaciones de intereses y multas quedó fijado en la resolución exenta No. 844 de fecha 6 de Junio de 2007 emitida conjuntamente por el Servicio de Impuestos Internos y la Tesorería General de la República. El 8 de Junio de 2007 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República relativo al pago de la deuda que había sido informada en la resolución conjunta ya citada.



## **CONDONACIONES DE INTERESES Y MULTAS.**

En la resolución exenta conjunta se estipula que la deuda histórica que se sometió a convenio, queda condonada al mes de Junio de 2007, como sigue:

- Un 64% sobre el monto del interés penal devengado desde la fecha de vencimiento de la deuda hasta el mes de junio 2007 y que se hará efectiva al momento del pago total o parcial de la obligación.
- Un 70% sobre el monto de interés penal que se devengue desde el mes siguiente a Junio 2007 y hasta el pago total o parcial de la obligación.
- Un 90% sobre el monto de la multa que se haya devengado y que se devengue hasta el pago total o parcial de la obligación.

## **INTERESES Y REAJUSTES FUTUROS.**

En los acuerdos citados, se estipula que la deuda determinada estará afectada por un interés que, a futuro, devenga una tasa de UF+5,4% anual. Dicha tasa es equivalente a la tasa de interés penal de 1,5% mensual aplicada en caso de mora en el pago de cualquier clase de impuestos y contribuciones, determinada en el Art. 53 del Código Tributario, anualizada y rebajada en 70%. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el período en que ésta se realiza.

## **CONDICIONES PARA MANTENIMIENTO DE LOS CONDONACIONES.**

Las condiciones para el mantenimiento de los convenios de pago suscritos por Azul Azul S.A. con Tesorería, incluidas las condonaciones, se encuentran señaladas en el artículo segundo transitorio de la Ley N°20.019. La deuda fiscal debe servirse mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades de Azul Azul S.A. El pago de las cuotas anuales deberá efectuarse a más tardar el día 30 de abril del año siguiente al de la obtención de las respectivas utilidades o ingresos. Corresponde al Servicio de Impuestos Internos la fiscalización y control de la correcta determinación de las cuotas, de lo que informará a la Tesorería General de la República.

El incumplimiento total o parcial de una o más cuotas hará exigible el pago del total de la deuda sujeta al convenio o del saldo insoluto, en conformidad con las reglas generales. Para mantener vigentes los convenios las organizaciones deportivas profesionales que los hayan suscrito deberán mantener al día el pago de las demás obligaciones tributarias que se originen por efecto del giro o actividad que desarrollen en virtud de esta ley. El incumplimiento de cualquiera de ellas será causal de término de los convenios y hará exigible el cobro del total de la deuda sujeta a tales convenios o del saldo insoluto, en conformidad a las reglas generales.

Con fecha 30 de Abril de 2016, Azul Azul S.A. procedió a pagar a Tesorería la suma de M\$411.196 por concepto del importe de cuotas correspondiente al año 2015.

### **2.4.21 ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS.**

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuas los activos no corrientes cuyo valor libro se recuperarán a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual.

Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable de realización.

Al 31 de Diciembre de 2016, los activos presentados bajo este concepto corresponden a vehículos comprados para jugadores extranjeros, quienes, una vez que obtengan su cédula de identificación nacional podrán registrar estos vehículos a su nombre.



### 3. NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF).

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<p><b>NIIF 14 Diferimiento de cuentas regulatorias</b></p> <p>NIIF 14 permite que una entidad que adopta por primera vez las Normas Internacionales de Información Financiera, pueda continuar con algunos cambios, usando "cuentas de regulación diferidas" de acuerdo con sus PCGA anteriormente, tanto de la aplicación inicial de las NIIF como en los siguientes Estados Financieros.</p>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
<p><b>Enmiendas a NIIFs</b></p> <p><b>Contabilización de las adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)</b></p> <p>Modifica la NIIF 11 Acuerdos Conjuntos para exigir a una entidad adquirente de una participación en una operación conjunta en la que la actividad constituye un negocio (tal como se define en la NIIF 3 Combinaciones de Negocios).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aplicar todas las combinaciones de negocios que representan los principios de la NIIF 3 y otras NIIF</li><li>- Revelar la información requerida por la NIIF 3 y otras normas para las combinaciones de negocios.</li></ul>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
<p><b>Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (Modificaciones a la NIC 16 y la NIC 38)</b></p> <p>Las enmiendas son una orientación adicional sobre cómo se debe calcular la depreciación y amortización de propiedad, planta y equipo y activos intangibles.</p>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
<p><b>Método de la participación en los Estados Financieros Separados Individuales (Modificaciones a la NIC 27)</b></p> <p>Restablece que las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas, sean opcionalmente valoradas usando el método de la participación, en los estados financieros individuales de una entidad.</p>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
<p><b>Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1 Presentación de estados financieros)</b></p> <p>La iniciativa está compuesta por una serie de proyectos más pequeños que tienen como objetivo estudiar las posibilidades para ver la forma de mejorar la presentación y revelación de principios y requisitos de las normas ya existentes:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aclaración de que la información no debe ser oscurecida por la agregación o proporcionando información inmaterial, consideraciones de importancia relativa, se aplican a los estados financieros en su conjunto, e incluso cuando una norma requiere una divulgación específica, se aplican consideraciones de importancia relativa;</li><li>- Aclaración de que los ítems que se presentarán en estos estados pueden desagregarse y agregarse de acuerdo a la relevancia de los mismos.</li><li>- La participación en el OCI de una sociedad o negocios conjuntos se debe presentar como artículos de una sola línea en función de si es o no posteriormente reclasificado a resultado;</li><li>- Ejemplos de posibles formas de ordenar las notas para aclarar que la comprensibilidad y comparabilidad se deben considerar al determinar el orden de las notas figuran en el párrafo 114 de la NIC 1.</li></ul>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016





### Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

Aclara los problemas que han surgido en el contexto de la aplicación de la excepción de consolidación de entidades de inversión. Estas modificaciones de alcance restringido aclaran la aplicación de la excepción de consolidación para las entidades de inversión y sus filiales. Las modificaciones además disminuyen las exigencias en circunstancias particulares, reduciendo los costos de la aplicación de las Normas.

### Mejoras Anuales Ciclo 2012-2014 mejoras a cuatro NIIF

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

Hace enmiendas a las siguientes normas:

#### NIIF 5

Agrega una guía específica en la NIIF 5 para los casos en los que una entidad reclasifica un activo mantenido para la venta o mantenidos para distribuir a los propietarios o viceversa, y los casos en los que la contabilidad de los mantenidos para distribuir se interrumpe.

#### NIIF 7

Orientación adicional para aclarar si un contrato de prestación de servicios es la implicación continuada en un activo transferido, y aclaraciones sobre revelaciones de compensación en los estados financieros intermedios condensados.

#### NIIF 19

Aclara que los bonos corporativos de alta calidad utilizados en la estimación de la tasa de descuento para los beneficios post-empleo deben estar denominados en la misma moneda que la del beneficio a pagar.

#### NIC 34

Aclara el significado de "en otro lugar del informe intermedio" y requiere una referencia cruzada.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

### Nuevas NIIF

### Fecha de aplicación obligatoria

#### NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes

NIIF 15 proporciona un modelo único, basado en cinco pasos que se aplicará a todos los contratos con los clientes.

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.

Los cinco pasos en el modelo son las siguientes:

- i) Identificar el contrato con el cliente
- ii) Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- iii) Determinar el precio de la transacción
- iv) Asignar el precio de transacción de las obligaciones de ejecución en los contratos
- v) Reconocer ingreso cuando la entidad satisface una obligación de desempeño

Se ofrece orientación sobre temas tales como el punto en que se reconoce los ingresos, y diversos asuntos relacionados. También se introducen nuevas revelaciones sobre los ingresos.

Esta norma reemplazará a las NIC 11 y NIC 18, y a las interpretaciones relacionadas con ellas (CINIIF 13, CINIIF 15, CINIIF 18 y SIC 31).



**NIIF 16 Arrendamientos**

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

El 13 de enero de 2016, el IASB publicó una nueva norma, NIIF 16 "Arrendamientos". La nueva norma implicará que la mayoría de los arrendamientos sean presentados en el balance de los arrendamientos bajo un solo modelo, eliminando la distinción entre arrendamientos operativos y financieros. Sin embargo, la contabilización para los arrendadores permanece mayoritariamente sin cambios y se retiene la distinción entre arrendamientos operativos y financieros. NIIF 16 reemplaza NIC 17 "Arrendamientos" e interpretaciones relacionadas y es efectiva para períodos que comienzan en o después del 1 de enero de 2019, se permite la aplicación anticipada, siempre que NIIF 15 "Ingresos procedentes de Contratos con Clientes" también sea aplicada.

**Enmiendas a NIIFs****Venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociado o negocio conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)**

Fecha de vigencia aplazada indefinidamente

Modificación para aclarar el tratamiento de la venta a la aportación de los activos de un inversor a la asociada o negocio conjunto, de la siguiente manera:

- Requiere el pleno reconocimiento en los estados financieros de inversor de las ganancias y pérdidas que surjan de la venta o aportación de activos que constituyen un negocio (tal como se define en la NIIF 3 Combinaciones de Negocios)
- Requiere el reconocimiento parcial de las ganancias y pérdidas donde los activos no constituyen un negocio, es decir, una ganancia o pérdida es reconocida sólo en la medida de los intereses de los inversores no relacionados a dicha asociada o negocio conjunto.

**Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)**

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

El 19 de enero de 2016, el IASB publicó enmiendas finales a NIC 12 Impuesto a las ganancias. Las enmiendas aclaran los siguientes aspectos:

- Las pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda medidos a valor razonable y medidos al costo para propósitos tributarios dan origen a diferencias temporarias deducibles independientemente de si el tenedor del instrumento de deuda espera recuperar el valor libro del instrumento de deuda mediante su venta o su uso.
- El valor libros de un activo no limita la estimación de las probables ganancias tributarias futuras.
- Las estimaciones de utilidades tributarias futuras excluye las deducciones tributarias resultantes del reverso de diferencias temporarias deducibles
- Una entidad evalúa un activo por impuestos diferidos en combinación con otros activos por impuestos diferidos. Cuando las leyes tributarias restrinjan la utilización de pérdidas tributarias, una entidad debería evaluar un activo por impuestos diferidos en combinación con otros activos por impuestos diferidos del mismo tipo.

**Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)**

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

Las enmiendas son parte del proyecto de iniciativa de revelación del IASB e introducen requisitos adicionales de revelación destinados a abordar las preocupaciones de los inversores de que los estados financieros actualmente no permiten entender los flujos de efectivo de la entidad; en particular respecto de la administración de las actividades financieras. Las modificaciones requieren la revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos procedentes de actividades financieras. Aunque no existe un formato específico requerido para cumplir con los nuevos requisitos, las modificaciones incluyen ejemplos ilustrativos para mostrar cómo una entidad puede cumplir el objetivo de estas enmiendas.



**Aclaración a la NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”**

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

Modifica NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con los clientes” para aclarar tres aspectos de la norma (la identificación de las obligaciones de desempeño, consideraciones Principal vs Agente, y la concesión de licencias) y para proporcionar algún alivio de transición para los contratos modificados y contratos terminados.

**Clasificación y medición de transacciones de pago basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)**

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

Aclara la clasificación y medición de las transacciones de pagos basados en acciones. Las enmiendas abordan varias peticiones que el IASB y el Comité de Interpretaciones de las NIIF recibieron y que el IASB decidió abordar en una combinación del proyecto de enlace restringido.

**Transferencias de propiedades de Inversión (enmienda a NIC 40)**

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

El 8 de diciembre de 2016, el IASB ha emitido “Transferencias de Propiedades de Inversión (enmiendas a la NIC 40) para aclarar transferencias de propiedad a, o de, propiedades de inversión.

Las enmiendas a la NIC Propiedades de Inversión son:

-Enmienda el párrafo 57 para indicar que una entidad transferirá una propiedad a, o de propiedad de inversión cuando, y sólo cuando, hay evidencia de un cambio en el uso. Un cambio de uso ocurre si la propiedad cumple, o deja de cumplir la definición de propiedad de inversión.

Un Cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad por sí sola no constituye evidencia de un cambio de uso.

- La lista de ejemplos de evidencia del párrafo 57 a) – d) se presenta como una lista no exhaustiva de ejemplos en lugar de una lista exhaustiva.

**Mejoras anuales ciclo 201-2016 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 12 y NIC 28)**

Hace enmiendas a las siguientes normas:

**NIIF 1**

Eliminó las exenciones a corto plazo en los párrafos E3-E7 de la NIIF 1, ya que han cumplido su propósito.

**NIIF 12**

Aclaró el alcance de la norma para especificar los requisitos de revelación, excepto los que figuran en los párrafos B10-B-16 se aplican a los intereses de una entidad enumerados en el párrafo 5, que son clasificados como mantenidos para la venta, mantenidos para su distribución o como operaciones discontinuadas de acuerdo a la NIIF 5.

**NIC 28**

Aclaró que la elección para medir a valor razonable a través de ganancias o pérdidas de una inversión en una asociada o negocio conjunto, que está en poder de una entidad que es una organización de capital de riesgo u otra entidad que califica, está disponible para cada inversión en una entidad asociada o un negocio conjunto sobre una base de inversión – por – inversión, al momento del reconocimiento inicial.

NIIF 1 y NIC 28 Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018  
NIIF 12 periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

**Nuevas Interpretaciones****CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada**

Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

El 8 de Diciembre de 2016. El IASB emitió la CINIIF 22 “Transacciones en moneda extranjera y consideraciones sobre prepago” desarrollada por el Comité de Interpretaciones de las NIIF para aclarar la contabilización de las transacciones que incluyen el recibo o pago de una suma por adelantado en una moneda extranjera.

La Administración de la Fundación ha evaluado el impacto de las anteriores normas e interpretaciones, concluyendo que la aplicación de las mismas no tendría un impacto significativo sobre los estados financieros en el período de su aplicación inicial.



#### 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efectivo en caja y bancos	0	700.823
Fondos mutuos	393.657	0
<b>Totales</b>	<b>393.657</b>	<b>700.823</b>

#### 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

La composición de este rubro es el siguiente:

<b>Item</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Seguros anticipados	0	0
Publicidad anticipada	419	3.875
Arriendo anticipado complejo La Cisterna y otros	48.920	48.920
Garantía de arriendo	41.800	41.800
Otros Gastos pagados por anticipado	204.774	90.512
<b>Totales</b>	<b>295.913</b>	<b>185.337</b>

El arriendo anticipado corresponde a la porción corriente del contrato de arrendamiento del terreno ubicado en Avenida El Parrón N°0939, por la suma de M\$48.920, que se amortizará en los próximos 12 meses.

La garantía por arriendo del Estadio Nacional por M\$41.800 expresado en dos boletas de garantía del Banco BCI.

Otros gastos pagados por anticipado corresponde al pago de bonos pagados a jugadores que se devengarán en los próximos 12 meses, por la suma de M\$204.774.

#### 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>31.12.2016</b>		<b>31.12.2015</b>	
<b>(Bruto de estimaciones de incobrabilidad)</b>	<b>Corriente</b>	<b>No Corriente</b>	<b>Corriente</b>	<b>No Corriente</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Deudores comerciales (Bruto)	2.881.890	0	2.531.961	0
Provisión por incobrabilidad	-305.986	0	-202.202	0
<b>Deudores comerciales (Neto)</b>	<b>2.575.904</b>	<b>0</b>	<b>2.329.759</b>	<b>0</b>
Documentos por cobrar (Bruto)	86.473	0	66.172	0
Provisión por incobrabilidad	0	0	0	0
<b>Documentos por cobrar (Neto)</b>	<b>86.473</b>	<b>0</b>	<b>66.172</b>	<b>0</b>
Otras cuentas por cobrar (Bruto)	867.688	0	1.049.501	0
Provisión por incobrabilidad	0	0	0	0
<b>Otras cuentas por cobrar (Neto)</b>	<b>867.688</b>	<b>0</b>	<b>1.049.501</b>	<b>0</b>
<b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto)</b>	<b>3.836.051</b>	<b>0</b>	<b>3.647.634</b>	<b>0</b>
<b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Neto)</b>	<b>3.530.065</b>	<b>0</b>	<b>3.445.432</b>	<b>0</b>





La segregación de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

Detalle de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31.12.2016		31.12.2015	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Derechos federativos y económicos	575.407	0	1.328.213	0
Publicidad	1.869.405	0	991.145	0
Otros	816.256	0	739.217	0
Pagos Anticipados	268.997	0	386.857	0
<b>Deudores comerciales (Neto)</b>	<b>3.530.065</b>	<b>0</b>	<b>3.445.432</b>	<b>0</b>

Al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015, el movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Saldo Inicial	202.202	164.043
Aumento de provisiones	103.784	38.159
Recuperación de provisiones	0	-166
Castigos	0	0
<b>Saldo Final</b>	<b>305.986</b>	<b>202.202</b>

Los saldos corrientes no devengan intereses. No existen restricciones a la disposición de estas cuentas por cobrar.

Al 31 de Diciembre de 2016 la estratificación de la cartera es:

Tramos de Morosidad	Cartera no Securitizada				Cartera Securitizada				
	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	Monto Total cartera bruta M\$
Al día	0	2.271.770	0	0	0	0	0	0	2.271.770
1-30 días	0	52.342	0	0	0	0	0	0	52.342
31-60 días	0	46.828	0	0	0	0	0	0	46.828
61-90 días	0	51.622	0	0	0	0	0	0	51.622
91-120 días	0	47.295	0	0	0	0	0	0	47.295
121-150 días	0	74.376	0	0	0	0	0	0	74.376
151-180 días	0	75.237	0	0	0	0	0	0	75.237
181-210 días	0	43.263	0	0	0	0	0	0	43.263
211- 250 días	0	45.342	0	0	0	0	0	0	45.342
> 250 días	0	821.990	0	0	0	0	0	0	821.990
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>3.530.065</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.530.065</b>



	Cartera no Securitizada		Cartera Securitizada	
	Número de clientes	Monto cartera M\$	Número de clientes	Monto cartera M\$
Documentos por cobrar protestados	127	12.544	0	0
Documentos por cobrar en cobranza judicial	0	0	0	0

Provisión			
Cartera no repactada	Cartera repactada	Castigos del período	Recuperos del período
38.159	0	0	-166

Al 31 de Diciembre de 2015 la estratificación de la cartera era:

Tramos de Morosidad	Cartera no Securitizada				Cartera Securitizada				
	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	Monto Total cartera bruta M\$
Al día	0	2.524.667	0	0	0	0	0	0	2.524.667
1-30 días	0	32.429	0	0	0	0	0	0	32.429
31-60 días	0	50.792	0	0	0	0	0	0	50.792
61-90 días	0	50.380	0	0	0	0	0	0	50.380
91-120 días	0	50.380	0	0	0	0	0	0	50.380
121-150 días	0	49.379	0	0	0	0	0	0	49.379
151-180 días	0	157.420	0	0	0	0	0	0	157.420
181-210 días	0	6.426	0	0	0	0	0	0	6.426
211- 250 días	0	6.426	0	0	0	0	0	0	6.426
> 250 días	0	517.133	0	0	0	0	0	0	517.133
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>3.445.432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.445.432</b>

	Cartera no Securitizada		Cartera Securitizada	
	Número de clientes	Monto cartera M\$	Número de clientes	Monto cartera M\$
Documentos por cobrar protestados	127	12.544	0	0
Documentos por cobrar en cobranza judicial	0	0	0	0

Provisión			
Cartera no repactada M\$	Cartera repactada M\$	Castigos del período M\$	Recuperos del período M\$
12.536	0	0	10



## 7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Al 31 de Diciembre de 2016 y al 31 de Diciembre de 2015, las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Efecto en Resultado al 31.12.2016 (Cargo)/Abono M\$	Efecto en Resultado al 31.12.2015 (Cargo)/Abono M\$
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	130.528	152.213
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Compra de artículos de mantención para instalaciones	-13.425	-4.098
Clínica Las Condes	93.930.000-7	Relacionada con Director	Servicios de atención médica a jugadores	-14.724	-7.571
Universidad de Chile	60.910.000-1	Relacionada por acción	Royalty por el uso de nombre y símbolos	-151.425	-159.930

Azul Azul S.A. presenta una cuenta por pagar (antes de la consolidación) a la Sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, por M\$928.086 los cuales se presentan neteados en los presentes estados financieros producto del proceso de consolidación.

Los saldos por cobrar a entidades relacionadas son:

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Efecto en 31.12.2016 M\$	Efecto en 31.12.2015 M\$
Sodimac S.A.	96.792.430-K	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	131.395	59.491
<b>Totales</b>				<b>131.395</b>	<b>59.491</b>

Las transacciones entre la Sociedad y su Filial, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobre Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.



## ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

Las remuneraciones percibidas durante el año de 2016 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$725.230 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Gerente General, Gerentes y Subgerentes de Área.

## 8. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

Item	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Pagos Provisionales mensuales	623.279	574.753
Pagos Provisionales por pérdida absorbida	35.413	0
IVA Crédito Fiscal	3.233	0
Crédito Sence	3.413	3.431
Crédito por ley de donaciones	1.000	0
Otros impuestos por recuperar	2.149	2.146
<b>Total</b>	<b>668.504</b>	<b>580.330</b>

## 9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES.

Al cierre del año 2015, este rubro estaba compuesto por un pagaré de Inversión Reembolsable cuyo deudor es Aguas Andinas, el monto del pagaré es de UF 11.240,70 de capital, emitido el 16 de agosto de 2010 y cuyo plazo de vencimiento es de 15 años. Este documento devengaba un interés del 2,73% anual. El saldo al 31 de diciembre 2015 es de M\$332.936.

## 10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES.

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada, estos pagos fueron hechos por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, por el plazo de 27 años, es decir, hasta el 08 junio de 2037. El saldo por amortizar al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015 es de M\$953.936 y M\$1.002.856, respectivamente.

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un periodo adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el periodo del contrato, a contar de septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el estado de resultado en el rubro gastos de administración.



## 11. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA.

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por Arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de concesión de fecha 08 junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera. Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del Convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos..

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a 30 años. Si cumplidos los treinta años, desde el ocho de junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

### ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALÍA (BRUTO).

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión M\$	Pases de jugadores M\$	Otros activos intangibles M\$	Total M\$
<b>Valores al 31 de Diciembre de 2015</b>				
Valor bruto	9.298.423	7.563.558	103.373	16.965.354
Amortización acumulada	-2.628.977	-3.385.641	-34.440	-6.049.058
<b>Saldo neto al 31.12.2015</b>	<b>6.669.446</b>	<b>4.177.917</b>	<b>68.933</b>	<b>10.916.296</b>
<b>Valores al 31 de Diciembre de 2016</b>				
Valor bruto	9.298.423	14.757.241	117.895	24.173.559
Amortización acumulada	2.939.183	7.229.255	-40.019	10.208.457
<b>Saldo neto al 31.12.2016</b>	<b>6.359.240</b>	<b>7.527.986</b>	<b>77.876</b>	<b>13.965.102</b>





El detalle del movimiento es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Derechos de Concesión M\$</b>	<b>Pases de jugadores M\$</b>	<b>Otros activos intangibles M\$</b>	<b>Total M\$</b>
<b>Saldo al 01.01.2014</b>	<b>6.979.653</b>	<b>4.908.282</b>	<b>36.021</b>	<b>11.923.956</b>
Adiciones	0	2.725.089	38.418	2.763.507
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas	0	-5.466.522	0	-5.466.522
Gastos por amortización	-310.207	-2.699.179	-5.506	-3.014.892
Bajas de amortización Acumulada	0	4.710.247	0	4.710.247
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>6.669.446</b>	<b>4.177.917</b>	<b>68.933</b>	<b>10.916.296</b>
Adiciones	0	7.738.559	14.632	7.753.191
Traspaso	0	0	0	0
Bajas o ventas	0	-544.876	0	-544.876
Gastos por amortización	-310.206	-4.094.686	-5.689	-4.410.581
Bajas de amortización Acumulada	0	251.072	0	251.072
Castigos o deterioro de activos	0	0	0	0
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>6.359.240</b>	<b>7.527.986</b>	<b>77.876</b>	<b>13.965.102</b>

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de deterioro de este concepto.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del estado de resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.

A la fecha de cierre de los Estados Financieros, los pases de jugadores no presentan deterioro, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la amortización.



## 11. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA. (CONTINUACIÓN)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2016, es el siguiente:

N°	Nombre	Saldo Final Neto Monto M\$	% Propiedad
1	Alejandro Contreras	187.286	70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
2	Benjamín Vidal	202.505	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
3	Bruno Miranda	29.316	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
4	Bryan Cortes	28.163	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
5	Bryan Taiva	13.669	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
6	Cristian Suárez	177.059	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
7	Diego González	19.074	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
8	Felipe Mora	622.958	70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
9	Fernando de Paul	121.692	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
10	Franz Schultz	228.725	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
11	Gastón Fernández	372.667	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
12	Gonzalo Espinoza	66.304	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
13	Gonzalo Jara	1.220.658	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
14	Guillermo Díaz	40.506	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
15	Gustavo Lorenzetti	241.600	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
16	Guzmán Pereria	221.650	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
17	Jean Beausejour	1.382.838	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
18	Joao Ortiz	50.299	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
19	Jonathan Zacaría	159.638	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
20	Juan Leiva	4.167	0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
21	Leandro Benegas	323.133	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
22	Lorenzo Reyes Vicencio	297.581	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
23	Luciano Fabián Monzón	765.681	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
24	Marcelo P. Jorquera S.	17.706	70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
25	Mario Briceño	103.118	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
26	Matías Rodríguez	498.523	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
27	Michael J. Contreras	30.368	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
28	Rubén Farfán	18.965	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
29	Sebastian Martínez	42.851	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
30	Cristian Vilches	39.287	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
	<b>Total</b>	<b>7.527.986</b>	



El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2015 era el siguiente:

<b>N°</b>	<b>Nombre</b>	<b>Saldo Final Neto</b> <b>Monto M\$</b>	<b>%</b> <b>Propiedad</b>
1	Sebastian Ubilla	85.342	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
2	Enzo Gutiérrez	74.001	90% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
3	Rodrigo Ureña	7.727	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
4	Michael Contreras	58.400	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
5	Ismael Velázquez	14.457	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
6	Marcelo Pablo Jorquera	53.117	70% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
7	Bryan Cortes	84.489	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
8	Rubén Farfán	56.894	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
9	Gustavo Canales	107.069	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
10	Benjamín Vidal	345.450	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
11	Gonzalo Espinoza	198.911	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
12	Ricardo Guzmán Pereira	369.416	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
13	Cristian Suárez	247.710	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
14	Joao Ortiz	83.832	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
15	Bryan Taiva	20.503	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
16	Leandro Benegas	484.699	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
17	Guillermo Díaz	67.509	50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
18	Sebastian Martínez	71.419	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
19	Matías Corujo	378.231	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
20	Matías Rodríguez	813.379	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
21	Renato González	69.048	10% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
22	Gustavo Lorenzetti	402.666	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
23	Oswaldo González	52.521	100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
24	Diego González	31.121	80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos
	<b>Total</b>	<b>4.177.917</b>	



La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2016 es:

<b>Vigencia de los contratos, por los años:</b>	<b>Cantidad de pases</b>	<b>Saldo Inicial Neto M\$</b>	<b>Amortización del Ejercicio M\$</b>	<b>Movimientos del Ejercicio</b>		<b>Otros M\$</b>	<b>Saldo Final Neto M\$</b>
				<b>Adiciones M\$</b>	<b>Bajas M\$</b>		
2016	12	357.644	-491.456	133.812	0	0	0
2017	6	882.565	-458.089	74.288	-293.804	0	204.960
2018	20	2.937.708	-2.916.973	6.196.867	0	0	6.217.602
2019	5	0	-224.177	1.300.286	0	0	1.076.109
2020	1	0	-3.989	33.304	0	0	29.315
<b>Totales</b>	<b>32</b>	<b>4.177.917</b>	<b>-4.094.684</b>	<b>7.738.557</b>	<b>-293.804</b>	<b>0</b>	<b>7.527.986</b>

La vigencia de los contratos al 31 de Diciembre de 2015 era:

<b>Vigencia de los contratos, por los años:</b>	<b>Cantidad de pases</b>	<b>Saldo Inicial Neto M\$</b>	<b>Amortización del Ejercicio M\$</b>	<b>Movimientos del Ejercicio</b>		<b>Otros M\$</b>	<b>Saldo Final Neto M\$</b>
				<b>Adiciones M\$</b>	<b>Bajas M\$</b>		
2016	2	586.387	-525.987	252.181	-312.581	0	0
2016	8	1.145.872	-892.864	118.368	-13.733	0	357.643
2017	7	1.284.961	-422.525	544.877	-524.748	0	882.565
2018 y posteriores	11	1.891.063	-763.019	1.809.665	0	0	2.937.709
<b>Totales</b>	<b>28</b>	<b>4.908.283</b>	<b>-2.604.395</b>	<b>2.725.091</b>	<b>-851.062</b>	<b>0</b>	<b>4.177.917</b>



**TRANSACCIONES DEL EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 SON:**

<b>Pase jugador Sr.:</b>	<b>Procedencia o Destino</b>	<b>Especificación movimiento del ejercicio</b>	<b>Efecto en Resultado M\$</b>
<b>Pases Adquiridos</b>			
Patricio Rubio	Club Universidad de Chile	Cesión Temporal	N.A.
Gonzalo Jara	Nottingham Forest	Adquisición del 100% de derechos económicos y 100% derechos federativos	N.A.
Luciano Fabián Monzón	Boca Juniors	Adquisición del 100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Juan Leiva	Jugador Libre	Adquisición del 0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Franz Schultz	Santiago Wanderers	Adquisición del 60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Christian Vilches	Jugador Libre	Adquisición del 100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Alejandro Contreras	Palestino	Adquisición del 70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Felipe Mora	Audax Italiano	Adquisición del 70% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Gastón Fernández	Jugador Libre	Adquisición del 100% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Jean Beausejour	Colo-Colo	Adquisición del 100% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Jonathan Zacarías	Quilmes Atlético Club	Adquisición del 50% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Fernando de Paul	San Luis de Quillota SADP	Adquisición del 50% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Lorenzo Reyes Vicencio	Jugador Libre	Adquisición del 100% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Mario Briceño	Club de Deportes La Serena SADP	Adquisición del 80% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
Bruno Miranda	Club Deportivo Calleja	Adquisición del 60% derechos económicos y 100% Derechos federativos	N.A.
<b>Pases Enajenados</b>			
Ramón Fernández	Colo Colo	Adquisición del 75% derechos económicos y 100% Derechos federativos	137.178





**LAS TRANSACCIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 ERAN:**

<b>Pase jugador Sr.:</b>	<b>Procedencia o Destino</b>	<b>Especificación movimiento del ejercicio</b>	<b>Efecto en Resultado M\$</b>
<b>Pases Adquiridos</b>			
Maximiliano Rodríguez	Gremio Porto Alegre	Cesión Temporal	N.A.
Sebastian Martínez	Club Universidad de Chile	Compra pase	N.A.
Cristian Suárez	Cobreloa	Adquisición del 50% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Matías Corujo	Club Universidad de Chile	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Matías Rodríguez	Sporting Clube Olhanense Futebol SAD	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Renato González	Universidad de Concepción	Adquisición del 10% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Gustavo Lorenzetti	Club Universidad de Chile	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Oswaldo González	Club Universidad de Chile	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
Patricio Rubio	Querétaro	Cesión Temporal	N.A.
Diego González	Naval	Adquisición del 80% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	N.A.
<b>Pases Enajenados</b>			
Patricio Rubio	Querétaro	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	1.012.154
Juan Ignacio Duma	Huachipato	Adquisición del 100% de los Derechos Económicos y 100% de los Derechos Federativos	-66.886

N.A., mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la Sociedad tiene derechos de formación de jugadores ex cadetes formados en las divisiones del Fútbol Joven del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Sociedad, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a valor \$0 por la Sociedad.



## Nómina de jugadores formado en Fútbol Joven de la Universidad de Chile:

1. Nicolás Ramírez (Juvenil)	9. Gabriel Mazuela (Sub 17)	17. Mauricio Morales (Sub 16)
2. Gonzalo Collao (Juvenil)	10. Franco Lobos (Sub 17)	18. Lucas Alarcón (Sub 16)
3. Luis Felipe Pinilla (Juvenil)	11. Nicolás Guerra (Sub 17)	19. José Gatica (Sub 15)
4. Yerko Leiva (Juvenil)	12. Brayan Garrido (Sub 17)	20. Ignacio Arqueros (Sub 15)
5. Bruno Miranda (Juvenil)	13. Benjamín Mirellis (Sub 17)	21. Julián Alfaro (Sub 15)
6. Matías Parada (Juvenil)	14. Cristóbal Campos (Sub 17)	22. Alvaro Zapata (Sub 15)
7. Iván Rozas (Juvenil)	15. Tadeo Paulizzi (Sub 16)	23. Leonardo Vásquez (Sub 15)
8. Ignacio Azúa (Juvenil)	16. Giovanni Bustos (Sub 16)	

## 12. ARRENDAMIENTOS.

Al de 31 de Diciembre de 2016 el contrato de arrendamiento corresponde al Contrato por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 local 1 Comuna de Providencia y el pago corresponde a UF 52,86 mensuales, la vigencia del contrato es indefinida.

Al 31 diciembre de 2015 el contrato de arrendamiento corresponde a las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 Local 1, Comuna de Providencia, el pago corresponde a UF 52,86 mensuales. La vigencia del contrato es indefinida a partir del 15 de julio de 2012.

Los cánones mensuales son los siguientes:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelado	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2015
	Bruto	Valor Presente	Bruto	Valor Presente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Menos a un año	0	0	0	0
Entre uno y cinco años	0	0	0	0
Más de cinco años	1.393	1.393	1.354	1.354



### 13. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

A continuación se presentan los saldos del rubro al 31 de Diciembre de 2016 y 2015:

Concepto	Terrenos	Equipamiento			Instalaciones		Vehículos de Motor	Total
		Proyectos en Curso	Construcciones y Obras	de Tecnologías de Información	Equipamiento médico	fijas y Accesorios		
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial (neto) al 01.01.2015</b>		<b>321.138</b>	<b>2.787.832</b>	<b>18.021</b>	<b>44.871</b>	<b>230.853</b>	<b>32.803</b>	<b>3.435.518</b>
Traspaso		0	0	0	0	-875	875	0
Adiciones	180.301	318.653	0	17.609	0	7.152	9.776	533.491
Bajas		-293.685	0	0	0	0	0	-293.685
Gastos por depreciación		0	-185.503	-10.102	-10.848	-26.099	-6.841	-239.393
Bajas de dep. acum.		0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Final (neto) al 31.12.2015</b>	<b>180.301</b>	<b>346.106</b>	<b>2.602.329</b>	<b>25.528</b>	<b>34.023</b>	<b>211.031</b>	<b>36.613</b>	<b>3.435.931</b>
Traspaso		0	0	0	0	0	0	0
Adiciones		45.413	0	18.794	31.912	58.223	0	154.342
Bajas		-370.815	0	-23.604	0	0	0	-394.419
Gastos por depreciación		0	-185.503	-9.790	-10.392	-31.903	-7.890	-245.478
Bajas de dep. acum.		0	0	14.636	0	0	0	14.636
<b>Saldo Final (neto) al 31.12.2016</b>	<b>180.301</b>	<b>20.704</b>	<b>2.416.826</b>	<b>25.564</b>	<b>55.543</b>	<b>237.351</b>	<b>28.723</b>	<b>2.965.012</b>

#### TERRENO

Este ítem corresponde a la adquisición de un terreno ubicado en Avda. Lautaro N°2695, de la comuna de La Pintana.

#### PROYECTOS EN CURSO

Al cierre de los Estados Financieros Consolidado del año 2016, la Sociedad reconoció en resultados la inversión hecha en el proyecto de construcción del Estadio, debido a que se expiró el plazo del Anteproyecto en la I. Municipalidad de La Pintana.

Al cierre de los Estados Financieros Consolidados del año 2015 la Sociedad ha reconocido en resultados o resultados acumulados las dos primeras etapas del proyecto de construcción del Estadio, denominadas Estudios de Factibilidad Respecto a cada terreno propuesto y Definición de un modelo conceptual de proyecto, dado que de acuerdo a IAS 16 sobre Propiedades, Plantas y Equipos, "se reconocerán como activo los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y condiciones necesarias para su operación".



## CONSTRUCCIONES Y OBRAS

Este ítem corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Compañía, ubicadas en avenida El Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en Comuna de La Cisterna, lugar de entrenamiento tanto del plantel profesional como del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la Sociedad, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad cuenta con seguros para cubrir los distintos riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar en el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos que están sometidos.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16 párrafo 78, la Sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos, salvo aquel generado por el uso normal que presenta este activo, el cual se ve reflejado en la depreciación.

No obstante, durante el ejercicio 2016 ha procedido a reconocer en resultado los costos asociados al proyecto estadio, dado que el terreno que generó los costos donde estaba emplazado éste no es apropiado para los objetivos de la Sociedad.

### 14. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

La Sociedad ha provisionado impuesto a las ganancias por la suma de M\$327.499 debido a que su filial presenta base imponible positiva, mientras que la matriz no ha provisionado montos por este concepto, debido que presenta base imponible negativa.

#### a) Impuestos diferidos.

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015, es el siguiente:

Concepto	31.12.2016		31.12.2015	
	Activo por Impuesto	Pasivo por Impuesto	Activo por Impuesto	Pasivo por Impuesto
	diferidos no corriente	diferidos no corriente	diferidos no corriente	diferidos no corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisiones deudores incobrables	77.015	0	48.528	0
Ingresos percibidos por adelantados	179.249	0	185.596	0
Provisión vacaciones	33.756	0	30.281	0
Pérdida tributaria	4.651.407	0	2.808.348	0
Propiedad, Planta y Equipo	160.547	0	137.667	0
Pases de jugadores	82.824	0	178.892	0
Provisión reposición Propiedad, Planta y Equipo	4.471	0	4.292	0
Deuda de Tesorería	1.319.336	0	1.340.177	0
Activo Disponible para la venta	3.152	0	0	0
<b>Total Impuestos Diferidos de activos</b>	<b>6.511.757</b>	<b>0</b>	<b>4.733.781</b>	<b>0</b>
Concesión		1.712.342		1.870.547
<b>Total Impuestos Diferidos de pasivos</b>		<b>1.712.342</b>		<b>1.870.547</b>



**b) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el Estado de Resultados Consolidados, el detalle es el siguiente:**

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	0	-327.499
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	2.079.405	1.499.584
<b>Totales</b>	<b>2.079.405</b>	<b>1.172.486</b>

**c) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul Azul y su filial.**

**CONCILIACIÓN DE TASA DE IMPUESTO EFECTIVA.**

Concepto	01.01.2016		01.01.2015	
	31.12.2016		31.12.2015	
	M\$	%	M\$	%
Resultado antes de impto.	-6.583.157		-3.561.516	
Impuesto a la renta y diferidos	1.579.957	24%	676.688	22,5%
<b>Conciliación Tasa Efectiva</b>				
Efecto cambio de tasa por pérdidas acumuladas	499.448	0	692.405	0
Modificaciones por:				
Impuesto por gastos rechazados	0	0	0	0

Con fecha 29 de Septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N° 20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”.

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes podrán optar libremente a cualquiera de los dos para pagar sus impuestos. En el caso de Azul Azul S.A. por regla general establecida por ley se aplica el sistema de tributación semi integrado sin descartar que una futura Junta de Accionistas opte por el sistema de renta atribuida.

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera Categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22,5%, 24%, 25,5% y 27% respectivamente.





## 15. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre 2015, el desglose de este rubro es el siguiente:

Concepto	31.12.2016		31.12.2015	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corriente
Facturas por pagar	519.311	0	287.783	0
Dividendos por pagar	25.274	0	25.644	0
Cuentas por pagar (1)	2.429.939	1.007.984	2.396.492	568.127
Deuda Fiscal (2)	204.629	4.693.171	411.197	4.627.193
Retenciones por pagar (3)	413.175	0	554.020	0
Ingresos percibidos en forma anticipada (4)	715.572	0	773.318	0
<b>Totales</b>	<b>4.307.900</b>	<b>5.701.155</b>	<b>4.448.454</b>	<b>5.195.320</b>

(1) Este rubro corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile.

(2) Este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 08 de Junio de 2007, la cual genera una porción a pagar por la suma de M\$ 204.629 en Abril 2017.

(3) Este rubro comprende los ítems de: Remuneraciones por pagar, Impuestos de retención a los trabajadores, Pagos Provisionales Mensuales, Impuesto de retención de segunda categoría, Cotizaciones previsionales por pagar y otras retenciones.

(4) Este rubro corresponde a ingresos percibidos en forma anticipada, esta partida la integran pagos recibidos en forma anticipada producto de abonos a entradas de los partidos organizados por Azul Azul S.A. por la suma de M\$625.759 que se devengarán de uno a doce meses, El saldo de M\$ 89.813 lo integran pagos por concepto de publicidad anticipada por el año 2016 y licencias por el uso de nombre y símbolos para el desarrollo de la enseñanza deportiva.

## 16. CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACIONADAS, CORRIENTE.

El detalle de las cuentas por pagar a empresas relacionadas, corrientes al 31 de Diciembre de 2016 corresponde a un pagaré a favor de Inversiones Alpes e Inmobiliaria DSE Ltda.

Inicio	Vencimiento	Tasa Mensual	Contraparte	Valor Inicial MS	Interés MS	Saldo Final MS
19.01.2016	13.01.2017	0,65%	Inversiones Alpes	2.214.893	166.522	2.381.415
15.07.2016	15.07.2017	0,65%	Inversiones Alpes	1.800.000	65.911	1.865.911
15.07.2016	15.07.2017	0,65%	Inmobiliaria DSE	600.000	21.970	621.970
<b>Totales</b>				<b>4.614.893</b>	<b>254.403</b>	<b>4.869.296</b>



## 17. OTRAS PROVISIONES.

El detalle de las otras provisiones corrientes al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015, es el siguiente:

Concepto	31.12.2016		31.12.2015	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión Dividendos	0	0	0	0
<b>Totales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

El movimiento de las provisiones corriente al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre 2015, su movimiento fue el siguiente:

<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>0</b>
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>0</b>

## 18. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corrientes	
	31.12.2016	31.12.2015
Provisión de vacaciones	134.702	126.169
<b>Totales</b>	<b>134.702</b>	<b>126.169</b>

El movimiento de estas provisiones al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015, corresponde a provisión por vacaciones del personal de la Sociedad, su movimiento fue el siguiente:

<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>126.169</b>
Aumento de provisiones existentes	8.533
Disminución de provisiones existentes	0
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>134.702</b>



## 19. OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones	No Corrientes	
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Provisión reposición activos concesionados (1)	17.885	17.885
<b>Totales</b>	<b>17.885</b>	<b>17.885</b>

(1) El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato de concesión que se mantiene con Corfuch, su movimiento fue el siguiente:

<b>Saldo al 31.12.2015</b>	<b>17.885</b>
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>17.885</b>

## 20. PATRIMONIO NETO.

### a) Gestión del Capital.

Los objetos principales de la gestión de capital son: asegurar un capital de trabajo de la Sociedad, la generación de recursos que permita la construcción del centro deportivo que se ubicará en la Comuna de La Cisterna, y la obtención de recursos para la inversión en pases de jugadores, que permita mantener un plantel competitivo.

### b) Política de dividendos.

El Directorio de la Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.



### c) Capital pagado.

El capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$18.584.895, dividido en 45.368.874 acciones de la serie B y 1 acción de la serie A. De acuerdo al siguiente detalle:

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	45.368.874	40.416.901	40.416.901

Capital pagado (monto M\$)	Capital Suscrito	Capital pagado
Serie A	0	0
Serie B	22.669.976	18.584.895

Al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015 la consolidación no ha generado interés minoritario, producto que la matriz es dueña de un 100% de su filial.

En la junta extraordinaria de accionistas celebrada el 21 de Junio de 2016, se acordó:

i) Capitalizar la cuenta “prima de emisión” ascendiente a M\$2.974.773, que corresponde al mayor valor obtenido en la venta y colocación de acciones de la Sociedad efectuada en los años 2007 y 2008, quedando el capital social en la suma de M\$15.369.975 dividido en las mismas 36.520.030 acciones.

ii) Se acordó aumentar el capital social de M\$15.369.975 dividido en 36.520.030 acciones, que se distribuye en una acción preferente serie A, y en 36.520.029 acciones ordinarias serie B; todas nominativas y sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, a la suma de M\$22.669.976. dividido en 44.834.381 acciones, mediante la emisión de 8.314.351 acciones de pago serie B, para ser colocadas exclusivamente entre los accionistas, en uno o más periodos, al precio que resulte de calcular el precio promedio ponderado de las transacciones de la acción de la Compañía en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los dos meses inmediatamente anteriores al mes de inicio de cada periodo de oferta preferente, menos un descuento del 3%, con un mínimo a todo evento de \$878 por acción.

### d) Primas por emisión.

Al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre 2015, el detalle es el siguiente:

Concepto	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Primas por emisión de acciones	74.820	2.974.773
<b>Total Primas por emisión</b>	<b>74.820</b>	<b>2.974.773</b>



**e) Otras Reservas.**

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ajuste por corrección monetaria, por cambio de criterio	291.800	1.584.873
Reclasificación por corrección de errores	0	0
<b>Total Otras reservas</b>	<b>291.800</b>	<b>1.584.873</b>

**f) Ganancias o Pérdidas acumuladas.**

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancias o pérdidas acumuladas	-3.492.877	395.708
Reclasificación otras reservas	1.293.073	0
Incremento (disminución) por correcciones de errores	221.366	-1.499.555
Ganancias o pérdidas del ejercicio	-4.503.751	-2.389.030
Incremento (decremento) por transferencias y otros cambios	0	0
<b>Total</b>	<b>-6.482.189</b>	<b>-3.492.877</b>

**21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.**

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015, los ingresos y gastos de explotación se componen como sigue:

<b>Ingresos</b>	<b>Acumulado</b>	
	<b>01.01.2016</b>	<b>01.01.2015</b>
	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Borderó	3.575.900	3.278.939
Publicidad	5.239.207	4.957.230
Derechos de T.V.	3.012.071	2.980.541
Ingresos por transferencias de pases de jugadores	314.004	2.036.988
Ingresos varios	651.585	415.732
<b>Total Ingresos</b>	<b>12.792.767</b>	<b>13.669.430</b>

El detalle de los ingresos por transferencias de pases de jugadores al 31 de Diciembre de 2016 y 2015 es:

<b>Tipo de Ingreso</b>	<b>31.12.2016</b>		<b>31.12.2015</b>	
	<b>Cantidad de pases</b>	<b>Monto M\$</b>	<b>Cantidad de pases</b>	<b>Monto M\$</b>
Cesión definitiva de derechos federativos y económicos (ventas de pases)	2	273.937	3	1.605.861
Cesión temporal de derechos federativos (Préstamos)	2	4.883	0	0
Otros (Derechos de Formación, Solidaridad, etc.)	3	35.184	8	431.127
<b>Totales</b>	<b>7</b>	<b>314.004</b>	<b>11</b>	<b>2.036.988</b>





## 22. COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES.

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados es el siguiente:

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
<b>Costos de Ventas</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Borderó (costos directos)	995.389	1.094.160
Remuneraciones	7.624.582	7.584.710
Amortización de pases	4.094.686	2.699.179
Costo de venta pases de jugadores	788.834	1.021.594
Otros gastos de operación	1.560.690	1.640.010
<b>Total Gastos</b>	<b>15.064.181</b>	<b>14.039.653</b>

Al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015 el detalle de los costos de venta de pases de jugadores:

	31.12.2016	31.12.2015
<b>Costo de Venta Pases Jugadores</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Costo no amortizado	494.029	726.159
Indemnización por término anticipado de contrato	33.113	3.208
Otros costos (1)	261.692	292.227
<b>Saldo Final</b>	<b>788.834</b>	<b>1.021.594</b>

(1) El ítem "Otros Costos" comprende pagos de derechos de solidaridad, porcentajes de participación de utilidades de derechos de pases pertenecientes a terceros, comisiones de venta, asesorías en transferencias y pagos por colaboración en préstamos de jugadores.

## 23. UTILIDAD POR ACCIÓN.

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
<b>Ganancia o pérdida básica por acción</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	
Promedio ponderado de número de acciones	Nº de acciones	
<b>Ganancia o pérdida básica por acción</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
	<b>-0,18</b>	<b>-0,060</b>



## 24. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS.

Hemos definido tres segmentos operativos, para lo cual hemos considerado tres grandes formas de generación de beneficios de Azul Azul S.A., estos son: Recaudación por Borderó, Ingresos por Publicidad y Otros Ingresos.

### RECAUDACIÓN POR BORDERÓ.

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales como en Partidos amistosos. Los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

### PUBLICIDAD.

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

### OTROS INGRESOS.

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

### ESTADO DE RESULTADOS POR SEGMENTO, POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015.

	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
<b>EERR Por Segmento</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingreso Ordinario Total	3.887.800	5.315.283	8.414.157	8.061.407	490.810	292.740	12.792.767	13.669.430
Costo de Ventas	-13.554.845	-12.369.280	-1.509.336	-1.650.759	0	-19.614	-15.064.181	-14.039.653
<b>Total Margen Bruto</b>	<b>-9.667.045</b>	<b>-7.053.997</b>	<b>6.904.821</b>	<b>6.410.648</b>	<b>490.810</b>	<b>273.126</b>	<b>-2.271.414</b>	<b>-370.223</b>
Gastos de administración	-2.309.072	-2.117.924	-1.464.303	-954.093	0	0	-3.773.375	-3.072.017
Otras ganancias o pérdidas	0	0	35.413	0	0	0	35.413	0
Ingresos Financieros	22.606	25.987	9.689	11.138	0	0	32.295	37.125
Gastos financieros	-423.329	-125.475	0	0	0	0	-423.329	-125.475
Resultado por unidades de reajuste	-199.284	31.939	16.537	-62.865	0	0	-182.747	-30.926
<b>Resultado no operacional</b>	<b>-2.909.079</b>	<b>-2.185.473</b>	<b>-1.402.664</b>	<b>-1.005.820</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.311.743</b>	<b>-3.191.293</b>
<b>Ganancia o pérdida antes de impto.</b>	<b>-12.576.124</b>	<b>-9.239.470</b>	<b>5.502.157</b>	<b>5.404.828</b>	<b>490.810</b>	<b>273.126</b>	<b>-6.583.157</b>	<b>-3.561.516</b>
Gasto por impto. a las ganancias	3.520.692	2.661.281	-1.323.492	-1.216.086	-117.795	-61.453	2.079.405	1.383.742
<b>Total resultado por función</b>	<b>-9.055.432</b>	<b>-6.578.189</b>	<b>4.178.665</b>	<b>4.188.742</b>	<b>373.015</b>	<b>211.673</b>	<b>-4.503.752</b>	<b>-2.177.774</b>



## BALANCE POR SEGMENTO, POR EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015.

Cuenta	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
<b>Activos</b>								
<b>Activos corrientes</b>								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	369.981	700.333	23.676	490	0	0	393.657	700.823
Otros activos no financieros no corrientes	205.193	94.617	90.720	90.720	0	0	295.913	185.337
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.838.321	2.741.687	676.073	703.745	15.671	0	3.530.065	3.445.432
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	0	0	131.395	59.491	0	0	131.395	59.491
Activos por impuestos corrientes	20.822	128.566	647.683	451.764	0	0	668.505	580.330
Inventarios	0	0	18.385	10.909	0	0	18.385	10.909
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	106.378	43.722	0	0	0	0	106.378	43.722
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>3.540.695</b>	<b>3.708.925</b>	<b>1.587.932</b>	<b>1.317.119</b>	<b>15.671</b>	<b>0</b>	<b>5.144.298</b>	<b>5.026.044</b>
Otros Activos financieros no corrientes	0	332.936	0	0	0	0	0	332.936
Otros Activos no financieros no corrientes	953.936	1.002.856	0	0	0	0	953.936	1.002.856
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13.965.102	10.916.296	0	0	0	0	13.965.102	10.916.296
Propiedades, Planta y Equipo	2.965.012	3.435.931	0	0	0	0	2.965.012	3.435.931
Activos por impuestos diferidos	6.511.757	5.263.266	0	46.618	0	0	6.511.757	5.309.884
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>24.395.807</b>	<b>20.951.285</b>	<b>0</b>	<b>46.618</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.395.807</b>	<b>20.997.903</b>
<b>Total de activos</b>	<b>27.936.502</b>	<b>24.660.210</b>	<b>1.587.932</b>	<b>1.363.737</b>	<b>15.671</b>	<b>0</b>	<b>29.540.105</b>	<b>26.023.947</b>

## BALANCE POR SEGMENTO POR EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015.

Cuenta	Recaudación		Publicidad		Otros		Total grupo	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.951.073	4.040.796	356.827	407.658	0	0	4.307.900	4.448.454
Cuentas por pagar a empresas relacionadas, corriente	4.869.296	0	0	0	0	0	4.869.296	0
Pasivos por Impuestos corrientes	0	0	327.499	327.499	0	0	327.499	327.499
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	118.672	110.016	16.030	16.153	0	0	134.702	126.169
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>8.939.041</b>	<b>4.150.812</b>	<b>700.356</b>	<b>751.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.639.397</b>	<b>4.902.122</b>
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>8.939.041</b>	<b>4.150.812</b>	<b>700.356</b>	<b>751.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.639.397</b>	<b>4.902.122</b>
Cuentas por pagar no corrientes	1.007.984	568.127	0	0	0	0	1.007.984	568.127
Otros pasivos no financieros no corrientes	4.693.171	4.627.193	0	0	0	0	4.693.171	4.627.193
Otras provisiones a largo plazo	17.885	17.885	0	0	0	0	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	1.712.342	921.056	0	0	0	0	1.712.342	921.056
Otros pasivos no financieros no corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>7.431.381</b>	<b>6.134.261</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.431.381</b>	<b>6.134.261</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>16.370.422</b>	<b>10.285.073</b>	<b>700.356</b>	<b>751.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.070.778</b>	<b>11.036.383</b>



## 25. MONEDA EXTRANJERA.

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

<b>Activos</b>	<b>Moneda</b>	<b>31.12.2016</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2015</b> <b>M\$</b>
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	-15.737	695.943
	Euros	27.643	24.938
	Pesos	381.751	-20.058
Otros activos financieros, corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Otros activos no financieros, corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	295.913	185.337
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	762.609	1.515.416
	Euros	0	0
	Pesos	2.767.456	1.930.016
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	131.395	59.491
Inventarios	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	18.385	10.909
Activos por impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	668.505	580.330
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	106.378	43.722
<b>Total activos corrientes</b>		<b>5.144.298</b>	<b>5.026.044</b>



## 25. MONEDA EXTRANJERA.

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

<b>Activos</b>	<b>Moneda</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Activos financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	332.936
Derechos por cobrar no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	13.965.102	10.916.296
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	2.965.012	3.435.931
Otros activos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	953.936	1.002.856
Activos por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	6.511.757	4.733.782
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>24.395.807</b>	<b>20.421.801</b>
<b>Total de activos</b>			
	<b>Dólares</b>	<b>746.872</b>	<b>2.211.359</b>
	<b>Euros</b>	<b>27.643</b>	<b>24.938</b>
	<b>Pesos</b>	<b>28.765.590</b>	<b>23.211.548</b>





El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

<b>Pasivos</b>	<b>Moneda</b>	<b>31.12.2016 M\$</b>	<b>31.12.2015 M\$</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	2.271.222	2.196.789
	Euros	0	0
	Pesos	2.036.678	2.251.665
Cuentas por pagar a empresas relacionadas, corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	4.869.296	0
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	327.499	327.499
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	134.702	0
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>9.639.397</b>	<b>4.902.122</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Cuentas por pagar no corrientes	Dólares	1.007.984	568.127
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Otros pasivos no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	4.693.171	4.627.193
Otras provisiones a largo plazo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	1.712.341	921.056
Otros pasivos no financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>7.431.381</b>	<b>6.134.261</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>17.259.638</b>	<b>11.036.383</b>
	<b>Dólares</b>	<b>3.279.206</b>	<b>2.764.916</b>
	<b>Euros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Pesos</b>	<b>13.791.573</b>	<b>8.271.467</b>



## 26. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

Al 31 de Diciembre de 2016 y a la fecha de emisión de estos Estados Financieros, se presentan las siguientes contingencias, juicios y otros.

### a) Juicios:

- i) Al 31 de Diciembre de 2016, existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Azul Azul S.A. en contra de Paulo Garcés por el cobro de US\$250.000 dólares de los Estados Unidos. La demanda fue interpuesta con fecha 05 de Agosto de 2014, la cual fue proveída por el Tribunal con fecha 12 de Agosto de 2014, siendo notificado el Jugador Profesional el día 12 de Septiembre del mismo año.

Luego de lo anterior, con fecha 13 de Octubre se solicitó el curso progresivo a los autos, celebrándose un primer comparendo entre las partes el día 17 de Noviembre del mismo año, en donde se fijó el objeto del arbitraje y sus normas y procedimientos aplicables.

Siguiendo las normas del procedimiento, Azul Azul S.A. interpuso, con fecha 24 de Noviembre de 2014, la demanda de cobro de dólares propiamente tal, siendo contestada la misma el día 18 de Diciembre de 2014, en donde la contraria interpuso demanda reconvenzional por un supuesto pago erróneo que habría realizado, por concepto de compraventa de derechos federativos y económicos.

Con fecha 30 de Enero de 2016 se contestó la demanda reconvenzional, y mediante resolución de fecha 20 de Marzo de 2016 se tuvo por contestada, y se citó a las partes a una audiencia de conciliación para el día 27 de Marzo de 2016. En dicha oportunidad llamadas las partes comparecientes a conciliación esta no se produjo.

Con fecha 12 de Agosto del 2016 se notificó a las partes del auto de prueba, la que fue repuesta, encontrándose pendiente de resolver el escrito de reposición presentado.

- ii) Al 31 de Diciembre de 2016, existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Unión Española en contra de Azul Azul S.A. por derechos de formación de un jugador. Luego de la celebración del primer comparendo de fijación de objetivo de arbitraje y norma de procedimiento, celebrada el 06 de Noviembre de 2014, la demanda fue interpuesta con fecha 18 de noviembre del mismo año, la cual fue proveída por el Tribunal con fecha 01 de Diciembre de 2014.

La cuantía de la demanda asciende a US\$180.000 (ciento ochenta mil dólares).

La demanda fue contestada por la parte demandada el día 16 de Diciembre de 2014, encontrándose pendiente que se cite a las partes a la audiencia de conciliación.

- iii) Al 31 de Diciembre de 2016, existe una demanda ante el Tribunal de Asuntos Patrimoniales de la ANFP por parte de Club de Deportes Iquique con Club Universidad de Chile, por el cobro del supuesto saldo adeudado del pago del 50% de los derechos económicos que le corresponderían al demandante, respecto del jugador don Edson Raúl Puch Cortés, por la suma de US\$150.000, más intereses.



La demanda fue contestada por Azul Azul S.A., encontrándose pendiente la causa a prueba.

- iv) Al 31 de Diciembre de 2016, existe una demanda ante la Comisión de Estatuto del Jugador de la Fifa por parte de Azul Azul S.A. en contra de Chiapas Jaguar Fútbol Club de México.

La demanda fue interpuesta el 16 de Octubre de 2014, reclamando el incumplimiento de un contrato, respecto al pago del precio de compraventa de los derechos federativos y económicos del jugador Isaac Díaz Lobos. La cuantía de la demanda asciende a US\$950.000 más gastos, costas e intereses.

El 10 de Diciembre de 2014 recibimos una correspondencia de la FIFA, en virtud de la cual se solicitaba a la Federación Mexicana de Fútbol, que notificare al Chiapas Jaguar Fútbol Club, para que dicho club presentare su contestación de la demanda, a más tardar el 12 de Enero de 2016.

Con fecha 23 de Abril de 2016, la FIFA comunicó el cierre de la investigación.

Con fecha 6 de Agosto, la FIFA comunicó que la causa sería resuelta en la reunión de la comisión programada para el día 11 de Agosto de 2016.

A esta fecha, nos encontramos a la espera de la notificación de la sentencia definitiva.

- v) Al 31 de Diciembre de 2016, existe una demanda ante la Comisión de Estatuto del Jugador de la FIFA por parte de Azul Azul S.A. en contra de Racing Club de Avellaneda de Argentina. La demanda interpuesta el 25 de Noviembre de 2014 por incumplimiento de contrato, respecto al pago del precio de compraventa de los derechos federativos y económicos del jugador Ezequiel Videla Greppi. La cuantía de la demanda es de US\$902.500 más multas por atraso.

La demanda fue contestada dentro del plazo, dando cuenta del pago atrasado de la primera cuota y solicitando se rechace la aceleración y las multas reclamadas. Se otorgó plazo a esta parte para expresar su posición en cuanto a las solicitudes de la demanda, las que fueron contestadas, solicitando su rechazo.

La investigación de este caso se cerró, y se está a la espera de fijación de fecha para la resolución.

- vi) Al 31 de Diciembre de 2016 existe una demanda en contra de Azul Azul S.A., Universidad Sek y Alejandro Torres Gutiérrez por responsabilidad contractual, cuya materia es indemnización de perjuicios. Esta demanda fue interpuesta por el Sr. Carrasco el 15 de Abril de 2016, por hecho sucedido en Estadio Santa Laura durante Copa Chile. El 25 de Enero de 2017 se presentó desistimiento por parte del demandante, sólo respecto de uno de los demandados, distinto a Azul Azul. El Tribunal previo a proveer, ordenó que se ratificara el desistimiento en el tribunal.
- vii) Al 31 de Diciembre de 2016, existe una querrela de Azul Azul en contra del Sr. José Luis Caroca García por el ingreso de bombo en espectáculo público, desórdenes públicos y amenazas en partido entre la Universidad de Chile y Emelec de Ecuador jugado el día 17 de Febrero de 2016. Actualmente los antecedentes se encuentran a disposición del Ministerio Público quien está encabezando la investigación.



## **b) Otros:**

- i) La Sociedad mantiene, a través de La Filial, un nuevo contrato de suministro de vestuario deportivo, el cual entró en vigencia el 01 de Enero de 2012 y regirá hasta el 31 de Diciembre de 2021.
- ii) Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por este concepto, la suma de M\$131.750 por el año 2016, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros.
- iii) Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación (Corfuch) los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los bienes muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores. Al cierre de los Estados Financieros la Sociedad ha constituido una provisión por aquellos bienes muebles enajenados, a su valor de mercado, para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$17.885.-

## **27. MEDIO AMBIENTE.**

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

## **28. ANALISIS DE RIESGO.**

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

### **a. Riesgo de mercado.**

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad.

Ésta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.



#### **b. Riesgo de liquidez.**

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que, de acuerdo a lo estipulado en la Ley N°20.019, debe asumir el pago de ésta en calidad de codeudor solidario; de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados sino que también puede implicar perder la concesión.

El convenio firmado establece que se deberá pagar un 8% de la utilidad neta o un 3% de los ingresos por ventas, los cuales se establecen que se genere durante el periodo anterior, lo cual permite ajustar los pagos por este concepto con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad. Durante el año 2016 la Sociedad estimó que la porción de deuda a pagar por este concepto, que asciende a la suma de M\$201.629 correspondiente al 3% de las ventas generadas al 31 de Diciembre de 2016, el cual será pagado en Abril de 2017.

#### **c. Riesgo de tipo de cambio.**

La Sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases de jugadores y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan un 25% del total de las deudas, un 20% de las deudas corrientes corresponde a deuda en este tipo de moneda y un 5% de la deuda no corrientes, corresponde a deuda en moneda extranjera (dólar y euros), para cubrir dichos valores, la Sociedad mantiene saldo en cuenta corriente en dólares, cuentas por cobrar en moneda extranjera.

#### **d. Riesgo por siniestros.**

La Sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la Sociedad.



#### **e. Riesgo de lesiones.**

Para el presente año la Sociedad mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven de proyección. También, la Sociedad, para proteger su inversión, cuenta con un seguro de accidentes para 20 jugadores del Plantel Profesional, que cubre las 24 horas, tanto en viajes nacionales como internacionales ya sean estos aéreos, terrestres o marítimos, por un monto total de USD 20.000.000.-. Además se cuenta con un seguro para todo el público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional, este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

#### **f. Riesgo de crédito.**

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y a la publicidad. Debido al marco regulador relativas a los derechos federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones, sin perjuicio que la sociedad tome garantías bancarias internacionales para asegurar el pago de las cuentas por cobrar, sin perjuicio a lo anterior, la sociedad ha estimado como incobrable la suma de M\$177.540, dado que existe un procedimiento arbitral por el cobro de estas cuenta por cobrar.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes de las ventas de jugadores, la Sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 90 días. El importe al 31 de Diciembre de 2016 por este concepto es de M\$128.443, que representa un 3,6% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.

Dentro de la composición de los ingresos por ventas al 31 de Diciembre de 2016 hay M\$1.768.530 por concepto de ventas a entradas a eventos deportivos, el cual como política es pagado al contado.

## **29. HECHOS POSTERIORES**

En opinión de la Administración, entre la fecha de cierre de los Estados Financieros y la fecha de aprobación de éstos, el área de Administración y Finanzas inició una revisión del tratamiento contable y tributario de su vinculación en la Sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada, con el fin de analizar el reconocimiento y registro de los repartos que ha recibido de ésta, de acuerdo al mandato entregado a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.





## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015.  
(Cifras expresadas en miles de pesos)

### a. Balance General Consolidado.

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015, son los siguientes:

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Activos Corrientes	5.144.298	5.026.044
Activos no corrientes	24.395.807	20.421.801
<b>Total de activos</b>	<b>29.540.105</b>	<b>25.447.845</b>

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Pasivos corrientes	9.639.397	4.902.122
Pasivos no corrientes	7.431.381	7.083.752
Total de Pasivos	17.070.778	11.985.874
<b>Patrimonio</b>	<b>12.469.326</b>	<b>13.461.971</b>

Al 31 de Diciembre de 2016, los activos corrientes consolidados aumentaron en un 2% en relación a los existentes al 31 de Diciembre de 2015. Esta variación se genera principalmente por el aumento de las cuentas por cobrar.

Los activos no corrientes al 31 de Diciembre de 2016, han aumentado en un 19% en relación al 31 de Diciembre de 2015. Este aumento se debe fundamentalmente al crecimiento de los impuestos diferidos.

Los pasivos corrientes, al 31 de Diciembre de 2016, en relación al 31 de Diciembre de 2015, aumentaron en un 97%, debido principalmente al aumento de las cuentas por pagar.

Los pasivos no corrientes presentaron un aumento del 5%; básicamente por la compra a pases de jugadores con compromiso a más de un año. Con todo, el patrimonio de la Sociedad durante el año 2016, cayó, producto de la pérdida del período, en relación al 31 de Diciembre de 2015 en un 7%.

Los principales indicadores financieros del Balance Consolidado relativos a liquidez, endeudamiento y actividad son los siguientes:

<b>Indicadores</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente	0,53	1,03
Razón ácida	0,52	1,02
<b>Razón de Endeudamiento</b>		
Deuda corto plazo (corriente) / deuda total	56%	41%
Deuda largo plazo (no corriente) / deuda total	44%	59%
Deuda total	156%	74%



## b. Estado Consolidado de Resultados.

Los principales indicadores financieros consolidados relativos a cuentas de resultado son los siguientes:

<b>Indicadores</b>	<b>Unidad</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Resultado Operacional	M\$	-2.271.414	-370.223
Gastos financieros	M\$	-423.329	-125.475
Ganancia o pérdida antes de impuesto	M\$	-6.583.157	-3.561.516
Utilidad o pérdida del ejercicio	M\$	-4.503.751	-2.389.030
<b>Rentabilidad</b>			
Rentabilidad del patrimonio	%	-66%	-10%
<b>Utilidad por acción (M\$ /acción)</b>	<b>Veces</b>	<b>- 0,010</b>	<b>- 0,046</b>

La pérdida consolidada de 2016, respecto al resultado registrado a igual periodo anterior, representa un aumento del 240%

## c. Flujos de Efectivo.

Los principales componentes del flujo neto de efectivo originado en cada período son los siguientes:

<b>Concepto</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Flujos de Efectivo de Actividades de Operación	-1.687.474	2.930.093
Flujos de Efectivo de Actividades de Inversión	-6.355.229	-2.037.786
Flujos de Efectivo de Actividades de Financiación	7.809.271	-448.600
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-98.138	96.593
Aumento (Disminución) del efectivo y efectivo equivalente	-307.166	540.300
<b>Saldo Final Efectivo y Efectivo Equivalente</b>	<b>393.657</b>	<b>700.823</b>

La variación del efectivo y equivalente de efectivo ha experimentado una caída del 44%, en relación a igual periodo del año anterior.

El flujo operacional de 2016, flujo positivo de la operación, originado básicamente por la venta de pases de jugadores. En términos comparativos, ha experimentado una disminución del 158% con respecto a igual periodo del año anterior.

El flujo de Efectivo de Actividades de Inversión, ha experimentado una disminución del 212% en comparación con igual periodo del año anterior, debido a los pagos de pases de jugadores.

El flujo de Efectivo de Actividades de Financiación, ha aumentado en un 1.841% en comparación con igual periodo del año anterior, debido a la obtención de préstamos de empresas relacionadas y al aumento de capital.



## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

En sesión de directorio de fecha 26 de Julio de 2017 los directores que más abajo se mencionan tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referido al 31 de Diciembre de 2016.



Carlos Heller Solari  
Presidente  
8.717.000-4



Mario Conca Rosende  
Vice Presidente  
6.061.287-0



Carolina Coppo Diez  
Director  
9.973.262-8



Pedro Heller Ancarola  
Director  
17.082.751-1



Patricio Mardones Díaz  
Director  
8.720.392-1



Arturo Miranda Eguiluz  
Director  
7.949.493-3



José Luis Navarrete  
Director  
7.464.033-8



Marcos Kaplun  
Director  
3.633.768-0



Eduardo Schapira Peters  
Director  
15.312.269-5



Daniel Schapira Eskenazi  
Director  
5.279.960-0



Andrés Weintraub Pohorille  
Director  
2.592.188-7



Eduardo Álamos Aguirre  
Gerente General  
15.636.866-0

**Diseño: MURO | [www.muro.cl](http://www.muro.cl)**

**Fotos gentileza ANFP**







**AZUL AZUL S.A.**

Av. El Parrón N°0939  
La Cisterna, Santiago de Chile  
[www.udechile.cl](http://www.udechile.cl) | [info@uchile.cl](mailto:info@uchile.cl)