

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DIRECTORES INDEPENDIENTES

FRANCISCO MURILLO Q.

Octubre 2007

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DIRECTORES INDEPENDIENTES

1.- Objetivos de los Inversionistas Institucionales:

- **Creación de valor reflejado en el precio de la acción.**
- Funcionamiento del directorio es determinante en la creación de valor.
- Transparencia y mayor información al mercado también crea valor.
- De estos elementos derivan el rol y los requisitos que se plantean los institucionales para elegir directores.

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DIRECTORES INDEPENDIENTES

2.- ¿Cuál es el rol de los directores independientes?

- Ser un representante más de todos los accionistas en el directorio.
- Contribuir al buen funcionamiento del directorio con visiones propias y, a veces diferentes a los controladores.
- Preocuparse que la empresa mejore su proceso de información al mercado de definiciones estratégicas, logros, riesgos y resultados. **PERSPECTIVA FUNDAMENTAL PARA EL MINORITARIO.**

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DIRECTORES INDEPENDIENTES

3.- ¿Cuáles son los requisitos para ser director independiente?

- Independencia. No sólo la exigida por ley.
- Capacidades técnicas y conocimiento del negocio.
- Capacidad de incorporar en el directorio la perspectiva del accionista minoritario.
- Disponibilidad de tiempo para dedicarse a la tarea.

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DIRECTORES INDEPENDIENTES

4.- ¿Cuál es el proceso de selección a nivel de las AFP?

- Levantamiento de candidatos a través de un head hunter (Egon Zhender)
- Confección de listas cortas de candidatos a nivel individual.
- Búsqueda de puntos de intersección entre las AFP's.
- Sondeo de interés de candidatos y entrevistas.
- Propuesta y aprobación en los respectivos directorios de AFP's.

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DIRECTORES INDEPENDIENTES

5.- ¿Cuál es la relación de los institucionales con los directores independientes?

- Revisión de información pública entregada por las compañías (FECU).
- Nexos con la administración para mejorar conocimiento de la compañía y perfeccionamiento de modelos de valorización.
- Información independiente en caso de decisiones a tomar en juntas de accionistas.

INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DIRECTORES INDEPENDIENTES

FRANCISCO MURILLO Q.

Octubre 2007